

## ÉVALUATION EXTERNE DU CADTM 2014-2015

---

Évaluation du transfert du Secrétariat international partagé: SI partagé  
CADTM Belgique –ATTAC CADTM Maroc  
Evaluation de l'impact des activités internationales du CADTM /Belgique sur  
ses partenaires du SUD et sur la formation en Belgique

Réalisée en décembre 2015 par Françoise Mulfinger-Vaupré

Version actualisée en janvier et avril 2016

Experte en sciences de l'éducation et du développement

Résumé des conclusions p 1 à 7

Partie I p 7 à 41

Partie II p 42 à 68

---

### RÉSUMÉ

#### 1. Suivi du SI partagé<sup>1</sup>

À mi-mandat (2014-2018) du SI partagé entre le CADTM-Belgique<sup>2</sup> et ATTAC CADTM Maroc<sup>3</sup> la présente évaluation souligne un bilan largement satisfaisant de la réalisation des tâches imparties aux deux pôles du SI suivant la décision de l'Assemblée mondiale du réseau international en 2013, notamment en termes de communication et de prises de positions communes, et, ce par le biais de communiqués concertés, le biais du développement d'un site en arabe et grâce au renouveau des publications existantes et la progression notable de publication d'ouvrages et d'articles de réflexion. Un renforcement de la collaboration a été également significatif sur le plan politique en ce qui concerne notamment les échanges d'expériences dans les plaidoyers et dans le soutien à la mise en place d'audits de la dette comme c'est actuellement le cas en ce qui concerne le lancement de la campagne sur l'audit en Tunisie (17.12.15). Il s'agit toutefois de ne pas négliger par ailleurs le travail engagé de renforcement des capacités des cadres du SI partagé et d'assurer à terme une plus grande autonomie du Sud par rapport au CADTM Belgique tant sur le plan scientifique que sur le plan organisationnel et financier.

Cet effort devra être soutenu en 2016 et 2017 afin que les conditions soient réunies pour permettre aux deux partenaires d'atteindre les résultats escomptés de leurs engagements réciproques dans l'intérêt du réseau international. Il s'agira pour ATTAC-CADTM Maroc d'atteindre les objectifs fixés notamment en termes de rayonnement dans la région d'Afrique du Nord et du Moyen Orient et en termes de capitalisation de ses acquis en particulier sous forme de fonds de documentation multimédia en langue arabe, en termes de prise en compte de la dimension du genre tant dans son fonctionnement que dans ses analyses et stratégies ainsi qu'en

---

<sup>1</sup> Site du CADTM [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org), <http://cadtm.org/motions> 9153

<sup>2</sup> Site du CADTM [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org), le CADTM a été fondé en Belgique en 1990.

<sup>3</sup> Site d'ATTAC CADTM Maroc [www.attaccadtm.org](http://www.attaccadtm.org) ATTAC CADTM a adhéré en 2006 au réseau du CADTM. Elections au Congrès National de 2014 du Secrétaire général Omar Aziki et de Youness El Habboussi comme Secrétaire général adjoint. Fin 2014 mise en place effective du SI partagé avec révision des tâches initialement prévues ;2015 Nomination d'une permanente Fatima Zahra EL Belgehitti d'ATTAC CADTM Maroc pour une période transitoire de novembre 2015 à Aout 2016. Adhésions : fin 2015 ATTAC CADTM compte 250 membres.

termes de capacité de planification de ses activités à moyen et long terme en se donnant les moyens de les réaliser (ressources humaines et ressources matérielles et financières) quitte à aménager le mode de fonctionnement interne de son association durant la période de son mandat (2014-2018). Le recrutement d'une permanente à la fin de 2015 pour la gestion et la coordination des activités SI ATTAC CADTM Maroc constitue sans aucun doute un premier pas encourageant sur cette voie.

Par ailleurs, l'articulation de ses activités avec le CADTM Afrique mériterait d'être revue dans le sens d'une communication plus régulière entre le CADTM Afrique et le SI ATTAC CADTM Maroc, d'une plus étroite collaboration concernant le développement de contributions de son comité « études et plaidoyers », l'organisation des séminaires internationaux à l'initiative du Sud et la programmation des projets notamment des activités du SI partagé ATTAC CADTM Maroc. Dans cette optique, le secrétaire permanent du CADTM Afrique est amené à jouer un rôle clé comme facilitateur des relations entre le SI et la plate-forme CADTM Afrique à condition qu'il dispose de moyens suffisants pour mener à bien de telles tâches et que le CADTM Afrique puisse bénéficier d'un soutien substantiel financier et technique qui lui permette notamment une meilleure diffusion de ses potentiels travaux de recherche et une intensification des échanges en particulier par le biais d'Internet.

Enfin, la mise en perspective de ses programmes d'activités pour la deuxième partie de son mandat (2016-2018) devrait permettre à ATTAC CADTM Maroc d'assurer une plus grande cohérence et efficacité de son action dans l'intérêt de l'avenir du réseau international et de son rayonnement.

## **2. Impact des activités internationales du CADTM Belgique et de ses partenaires sur la formation en Belgique.**

*« Favoriser l'émergence d'un monde plus juste dans le respect de la souveraineté des peuples, de la justice sociale et de l'égalité entre les hommes et les femmes »* représente la raison sociale et le fondement des stratégies du CADTM Belgique depuis l'origine du mouvement en 1990.

L'amélioration de l'information, des actions de sensibilisation d'un large public et la formation de citoyen(ne)s en Belgique ainsi que les initiatives et la réalisation de projets de nature à favoriser la solidarité internationale entre citoyens et citoyennes du monde, font partie intégrante de sa stratégie vingt-cinq ans plus tard. Cette dernière est centrée essentiellement sur la problématique de **l'annulation des dettes illégitimes** et la mise en place d'alternatives aux politiques néolibérales et aux politiques d'ajustements structurels et/ou d'austérité dans la mesure où elles peuvent nuire aux populations tant du Nord que du Sud et enfreindre leurs droits fondamentaux. L'établissement d'une nouvelle **architecture économique et financière internationale** sera réalisable à ses yeux, grâce à une combinaison d'instruments d'action articulés d'une manière cohérente, qualifiée de « cercle vertueux » impliquant en particulier la mobilisation de la société civile et des représentants élus dans les divers parlements nationaux et européens.<sup>4</sup>

Ses activités internationales se sont au fil des années diversifiées et intensifiées, elles se sont développées en synergie avec celles des plates-formes d'EUROPE, de l'Amérique latine (ANYA) et celles d'Afrique (CADTM AFRIQUE) et plus récemment d'ASIE.

Elles ont permis en effet de mettre en évidence grâce à la recherche propre au CADTM/Belgique ou conjointement avec ses partenaires, à l'échange d'expertises et d'analyses à partir d'expériences sur le terrain, l'interconnexion sur le plan mondial entre les politiques néolibérales menées par les gouvernements en place et l'endettement des États.

<sup>4</sup> Exemples de communiqués du CADTM appels en 2013 et 2014 aux parlementaires européens pour annulation de la dette tunisienne. Déclaration de 100 parlementaires européens en faveur de l'annulation de la dette tunisienne.

L'apport réciproque en la matière des diverses composantes du réseau international du CADTM se reflète notamment ces deux dernières 2014 et 2015 dans la forte augmentation et la diversité des publications d'ouvrages et d'articles en plusieurs langues (FR, EN, ESP, et partiellement en ARABE) y compris dans leur prise en compte dans les actions de formation lors des séminaires internationaux tant au Nord qu'au Sud.

Étant co-fondateur du Forum Social Mondial (FSM) et membre de son CI, le CADTM/Belgique a su tisser en 25 ans de solides liens avec les mouvements sociaux, toutefois l'avenir du FSM reste incertain compte tenu notamment des dérives constatées depuis la tenue du FSM au Kenya en 2007 <sup>5</sup> au FSM de Tunis en 2015 et de la nécessité d'adaptation à un contexte mondial en changement. En effet, force est de constater que dans ce contexte les structures altermondialistes ont pris d'autres formes d'expression - ne se limitant pas aux forums sociaux -; comme l'illustrent les initiatives récentes d'audits citoyens depuis 2011 en Espagne, en Grèce, en France, au Portugal et en Belgique depuis 2013 (ACiDE) qui sont appelés à tenir une place déterminante dans le processus des mobilisations citoyennes escomptées par le CADTM. Le SI partagé a joué à cet égard un rôle d'analyse critique appréciable à l'issue du FSM tenu à Tunis en mars 2015 et une force de propositions en cours d'examen.<sup>6</sup>

L'expérience du CADTM/ B en termes d'expertise de l'audit de la dette, que ce soit en particulier en Équateur, (2007-2009) ou en Grèce (2015) a sans conteste contribué à encourager d'autres mises en place d'audits que ce soit en Argentine en 2015 ou peut-être prochainement en Afrique du Nord, en Tunisie, et en Europe (en Espagne, au Portugal) en 2016.

Ces expériences de conduites d'audit ont permis avec l'audit citoyen du Brésil (première audit citoyen de la dette initiée avec la contribution de la plate-forme AYNA CADTM dans les années 2000) l'élaboration et la publication avec le CETIM d'un manuel sur la dette, outil précieux pour les Comités d'audit qui se développent également en Belgique comme mentionné plus haut et comme outil pédagogique dans les formations dispensées par le CADTM/ B que ce soit auprès des cadres syndicaux belges (FGTB, CSC et CGSP), des syndicalistes de la Confédération européenne des syndicats (CES)<sup>7</sup> ou des municipalités notamment en Europe (FR, ESP).

Son **expertise** en 2015 comme coordinateur de la **commission « sur la Vérité sur la dette grecque »** en la personne du président du CADTM/ B Éric Toussaint, a permis des échanges très fructueux notamment avec le Parlement européen et le Parlement belge<sup>8</sup>, le mouvement PODEMOS et une douzaine de gouvernements municipaux de changement en Espagne (Madrid, Barcelone, Cadix, Saragosse...), avec la CUP en Catalogne, avec le bloc de Gauche au Portugal avec la Gauche unie et les principaux syndicaux de Slovaquie<sup>9</sup> et enfin avec RAID/ATTAC

<sup>5</sup> Voir contribution collective aux débats du Conseil international (CI) du Forum social mondial qui se déroulera à Berlin du 29 au 31 mai 07. Sujet : évaluation du 7<sup>ième</sup> FSM au Kenya <http://www.cadtm.org/Contributions-collective-publie-le-28-mai-2007>, voir également : Interview d'Éric Toussaint par Pauline Imbach » le rebond du Forum social mondial » <http://www.cadtm.org/le-rebond-du-Forum-social-mondial>.

<sup>6</sup> Suivi du FSM en 2015 Analyse critique du FSM 2015 par Mimoun Rahmani ATTAC CADTM Maroc lors de la deuxième réunion du CI du CADTM Maroc mars 2015 » Les dérives du FSM » article traduit en FREN, ESP. ; article « A Tunis, la convergence des mouvements sociaux pour un monde meilleur » FSM 27.04.15 Gustav Massiah site du CADTM »

FSM 2015 » 28.03.15 Déclaration de l'Assemblée des mouvements sociaux » voir sur le site [Cadtm.org](http://www.cadtm.org)

<sup>7</sup> Diaporama sur la lutte contre les dettes publiques illégitimes et sur l'audit citoyen, dans le contexte de la gouvernance économique de l'UE, diaporama accompagnant le cours donné par Éric Toussaint lors d'une session de formation organisée par l'ETUI (L'institut de formation de la Confédération européenne des syndicats). Participaient à cette formation des responsables syndicaux venant des pays suivants : Belgique, Espagne, France, Finlande, Grèce, Lituanie, Malte, Pologne... <http://www.cadtm.org/Diaporama-sur-la-lutte-contre-les-dettes-publiques-illegitimes-et-sur-l-audit-citoyen>

<sup>8</sup> Vidéo : Crises des dettes en Grèce et dans l'UE, par Dimitris Papadimoulis, Éric Toussaint, Michael Hudson <http://www.cadtm.org/video-Crise-des-dettes-en-Grèce->

<sup>9</sup> Slovaquie. Un pas en avant vers le lancement d'un audit citoyen de la dette, 10.09.15 par Lucien

CADTM en Tunisie, contribuant dans une certaine mesure à des avancées notoires dans les changements en cours tant en Espagne (avancée de Podemos et de Ciudadanos aux élections générales en 2015) et au Portugal (gouvernement minoritaire du PS soutenu par la gauche radicale) ainsi qu'en Tunisie avec la proposition de loi sur la mise en place d'un audit de la dette publique qui devrait être déposée au cours du premier semestre 2016.

En Belgique même si la problématique du surendettement des ménages appauvris n'a pas pris des proportions aussi dramatiques qu'aux États-Unis, en Grèce ou en Espagne, 352 270 personnes n'arrivaient pas à rembourser leurs dettes (factures d'énergie, hypothèques, etc.) en 2015 et le taux d'endettement moyen par rapport au revenu ne cesse d'augmenter depuis le début de la crise. L'austérité participe sans conteste à aggraver l'endettement des ménages les plus vulnérables. Partant du constat que la question du surendettement est impossible à résoudre de manière individuelle, une nouvelle initiative a vu le jour en ce début d'année 2016 pour poser la question d'un « audit » et de « l'annulation des dettes privées illégitimes », rassemblant autour de la table le CADTM, le réseau wallon de lutte contre la pauvreté, le Centre d'appui au service de médiation de dettes de Bruxelles, des membres d'autres associations et des personnes surendettées.

Si l'on quitte les pays les plus industrialisés, on se rend compte que la problématique des dettes privées illégitimes constitue aussi un défi à relever pour les mouvements qui luttent contre le « système dette ». À titre illustratif, en Inde ce sont plus de 300 000 paysans qui se sont suicidés au cours des 15 dernières années.<sup>10</sup> Au Maroc, les victimes du microcrédit abusif pour la plus grande part des femmes s'organisent avec le soutien d'ATTAC CADTM Maroc<sup>11</sup>.

Ses argumentaires **plaidoyers** sous formes de « droits devant »<sup>12</sup> ont été mis à disposition de l'ensemble des partenaires du réseau y compris de la nouvelle commission du réseau africain « Recherche et plaidoyers » ainsi que le fruit des travaux sur les expériences d'audit ; ils constituent un socle solide comme outil d'action pour l'ensemble du réseau international. La force d'interpellation politique du CADTM B sur la question « des fonds vautours » a été exemplaire en particulier ces deux dernières années 2014 et 2015 dans la ligne d'un engagement de longue date en ce domaine (XIII<sup>ème</sup> séminaire sur le sujet en 2015) car elles ont pu aboutir à une loi en Belgique et qu'elles ont trouvé un écho favorable devant l'ONU.<sup>13</sup>

Le succès de travail d'interpellation sur les fonds vautours s'est nourri également de l'expertise d'ATTAC-CADTM Argentine qui travaille sur cette question depuis des années ainsi que des collaborateurs du CADTM B comme Jubile UK. Des représentants de ces deux organisations sont d'ailleurs intervenus comme conférenciers dans ce XIII<sup>ème</sup> séminaire international du CADTM B en 2015. A noter que cette loi qualifie explicitement l'avantage poursuivi par les fonds vautours d'« illégitime ». Soulignons que ce terme est au cœur de plaidoyer et de la stratégie du CADTM ; le réseau CADTM étant pour l'annulation inconditionnelle des dettes illégitimes.

Dès lors, ces **interpellations politiques** menées avec succès par le CADTM/ B ont un impact  
Perpette://www.cadtm.org/un-pas-en-avant-vers-le-lancement-

<sup>10</sup> Voir en EN <http://www.cadtm.org/The-Debt-Relief-Package-of-Rupees>

<sup>11</sup> Voir articles sur le site du cadtm.org « Pourquoi les Institutions financières s'intéressent-elles aux femmes ? » septembre 2014 par Lucile Daumas , « Microcrédit dégage ! sur la lutte contre le microcrédit à Ourzazate 23.09.14 Madjoulina Benkhraba articles « femmes contre le piège du microcrédit » 1<sup>er</sup>07 15 par Sandrine Lana

<sup>12</sup> [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org) Revue du CADTM « Droits devant »

<sup>13</sup> Article du 04.03.15 CADTM-CETIM « Activités des fonds vautours et leurs impacts sur les droits humains » ; Article 29.10.15 de Renaud Vivien « L'Expert de l'ONU sur la dette pose trois limites au remboursement des dettes publiques » et vidéo ; voir Intervention de M.Cephas Lumina expert au Nations Unies sur la dette vidéo N° 8 Cadtm.org et intervention de Maria Elena Saludas sur le même thème lors du XIII<sup>ème</sup> séminaire sur les fonds vautours à Bruxelles en 2014 vidéo N° 10 sur site Cadtm.org

direct sur ses partenaires. Les deux facteurs précités : rôle majeur du CADTM comme aiguillon des mouvements sociaux et son rôle comme analyste, lanceur d'alerte et d'interpellation politique confère au CADTM /B une forte crédibilité tant au Nord qu'au Sud, qui sert la cause commune du mouvement. La participation du CADTM à l'Assemblée citoyenne européenne sur la dette le 16.10.15 ainsi que le lancement de la prochaine rencontre internationale à Madrid du 19 au 21 février 2016 « sur un plan B » en sont des exemples révélateurs ; seront représenté(e)s à Madrid les divers expert(e)s, élu(e)s politiques, membres des mouvement sociaux avec le CADTM pour renforcer cet espace de convergences en vue d'une conscientisation et d'une mobilisation croissante des acteurs militant pour les alternatives ciblées par le mouvement du CADTM et des altermondialistes.

Fort de ses avancées, le CADTM Belgique a su développer avec créativité, compétence et pédagogie une large gamme **d'outils pédagogiques**<sup>14</sup> pour les actions de sensibilisation, d'animation et de formation qui ne cessent de se développer en intégrant des réalités au Sud telles que la question du micro crédit (Maroc) , celle de la « dette extractiviste », la « Vérité de la dette grecque », l' « audit citoyen de la dette publique », et ce, en prenant également en compte les analyses du Sud à cet égard.

Au vu de ce qui précède, une telle évolution au cours de ces deux premières années du mandat du SI partagé( 2014-2016) devrait permettre au CADTM/B de se concentrer encore davantage sur les **convergences avec les mouvements sociaux internationaux** à développer pour parvenir aux résultats attendus dans le cadre de sa **stratégie 2015-2025** ; pour ce faire, l'intensification et la diversification de ses actions de recherche, de sensibilisation et de formation en Belgique resteront le terreau de sa capacité d'analyse et de mise en place de projets dans le respect du « cercle vertueux » qui contribue à la crédibilité de ses actions et à la pérennité du mouvement en vue des transformations sociales et politiques visées dans sa stratégie 2015-2025.

Parmi les résultats attendus à moyen et long terme, figurent pour ce qui est du CADTM/ Belgique entre autres:

- une plus large sensibilisation des citoyens/nnes et des bénévoles pour une meilleure implication dans les mouvements sociaux et dans le mouvement altermondialiste notamment via les audits citoyens;
- une plus grande implication quantitative et qualitative du CADTM/B dans le processus de convergence des mouvements sociaux dans la même mouvance que le CADTM;
- une prise en compte effective par les représentants et décideurs politiques notamment en Belgique et en Europe des politiques alternatives préconisées par le CADTM en vue d'établir les conditions d'une plus grande justice sociale et une écologie soutenable ;
- une plus grande indépendance des réseaux régionaux au Sud par rapport au CADTM/B sur les divers plans méthodologique, technique et financiers;
- une prise en compte effective de la dimension du genre dans la pratique du réseau international, dans son fonctionnement, dans ses stratégies et dans ses activités.

---

<sup>14</sup> sur le même site la rubrique « outils pédagogiques »notamment le manuel « Audit citoyen de la dette publique, expériences et méthodes »Maria Lucia Fattorelli en FR,EN,ESP, portugais, » les chiffres de la dette 2015 »publication du CADTM, Bancocratie juin 2014 d'Éric Toussaint,ouvrage servant de référence dans un outil didactique sur les banques.

## **Observations :**

**Méthodologie:** Cette évaluation a été réalisée en tenant compte d'évaluations antérieures et de documents internes au CADTM ; elle s'est appuyée en outre sur les observations de l'auteure lors de participation à plusieurs rencontres internationales, à des actions de sensibilisation, de formation du CADTM conformément aux termes de référence de l'étude et a pris en considération les résultats de questionnaires prévus à cet effet et les témoignages et échanges de vues avec des membres du CADTM ( Nord Sud) et d'un échantillon de bénéficiaires des actions de formation en Belgique.

**Critères d'évaluation:** Parmi les critères retenus par l'auteure figurent en correspondance avec les résultats attendus à court, moyen et long terme

- Les critères de faisabilité de l'étude sur le transfert du SI (2013) ainsi que le degré de réalisation des tâches imparties aux deux pôles du SI (acquis et obstacles) ;
- l'élargissement du public ciblé par les actions de sensibilisation, de formation en Belgique, leur degré d'implication, l'adéquation de la formation donnée par rapport à chaque public, la forme de suivi/évaluation des actions menées ;
- le degré d'implication du SI partagé et du CADTM/B dans la réflexion sur le mouvement altermondialiste et sur l'Assemblée des mouvements sociaux ;
- la prise en compte du genre dans les activités du SI et dans les stratégies et projets du CADTM ;
- la force d'initiative du CADTM/B, la qualité de sa recherche/action et son impact sur ses partenaires du Sud ;
- l'efficacité des interpellations politiques du CADTM et l'impact sur ses partenaires ;
- le degré de prise en compte de l'acquis du CADTM/B au niveau international dans les actions de sensibilisation/formation en Belgique ainsi que du degré de prise en compte de l'acquis des partenaires au Sud par rapport aux visées du CADTM international.

## **Recommandations :**

Les recommandations découlant de l'analyse conduite dans la présente évaluation sont regroupées autour des deux axes de l'étude :

Sur le **suivi du transfert du SI partagé**, les avancées reprises dans le présent texte de synthèse couvrent essentiellement les aspects de gestion commune sur le plan politique et sur la diffusion de l'information par divers medias. La recommandation la plus pressante pour le SI ATTAC CADTM Maroc concerne la nécessité de renforcement en 2016 et 2017 des capacités de gestion (administrative, financière ) des personnes pressenties pour ces tâches, y compris pour le comptable d'Attac CADTM Maroc , des capacités de programmation des activités pour la fin du mandat (2017-2018) et de mobilisation des fonds nécessaires ainsi que le renforcement des synergies avec le CADTM Afrique tant sur le plan technique (capacité rédactionnelle au sein du CADTM Afrique et renforcement usage Internet) que sur le plan politique (soutien aux

campagnes sur les audits et synergie avec la région Afrique du Nord lors de séminaires internationaux et actions ad hoc). La capitalisation des acquis des luttes d'ATTAC CADTM Maroc sous forme de fonds de documentation multimédia et la formation de ses militants aux médias via une formation ad hoc mériteraient d'être envisagés dans une optique d'éducation à la citoyenneté et de pérennité des acquis du mouvement.

Elle pourra comprendre l'établissement à partir du glossaire du CADTM d'une classification indexée pour permettre l'exploitation des nombreux enregistrements (vidéo), témoignages de luttes et portraits, exposés et interventions, réalisés ces dernières 10 années et une formation à l'analyse de l'image, décodage de l'information/désinformation dans les médias suivi d'une formation pratique à mettre en place pour le tournage de nouveaux documents vidéos.

Pour le suivi du **SI CADTM /Belgique** compte tenu de l'ampleur des tâches à mener tant sur le plan international que national, la formation interne des nouveaux membres du staff ( 2014-2015) pourrait revêtir une importance non négligeable; il conviendrait dès lors d'inclure dans les activités en 2016 et 2017 un approfondissement de la connaissance du réseau international (historique, réalités des luttes, expériences au Sud) en favorisant des tandems avec des membres du CADTM dans les pays du Sud , Amérique latine, Afrique, Asie sur des problématiques données, voire en mettant en place des missions in situ notamment auprès des associations les plus fragiles au Sud ou celles porteuses de projets novateurs.

Sur le plan de la **formation**, un certain nombre d'avancées ont pu être constatées dans la ligne des recommandations formulées dans les évaluations antérieures, ce qui a été particulièrement remarquable dans la programmation et le déroulement de la 4<sup>ème</sup> Université d'été en 2015; la priorité reste une attention soutenue à accorder à l'identification des besoins des divers publics cibles, la définition de critères pour les évaluations dès la programmation d'une activité et le renforcement du suivi avec les bénéficiaires de la formation y compris à posteriori. Cela serait de nature à stimuler l'action de volontaires et à créer un effet démultiplicateur parmi les formateurs potentiels bénévoles.

Une attention particulière devra être également accordée à la prise en compte d'une manière plus accentuée des acquis des pays du Sud dans l'évolution des **outils pédagogiques** et l'inclusion de leur expertise soit par intervention directe dans les séminaires internationaux soit par enregistrements vidéo, par retransmission d'entretiens, par projection de témoignages ou de films.

La prise en compte effective de la **dimension du « genre »** dans toutes les interventions et actions de sensibilisation et de formation est une démarche en évolution très positive au niveau du CADTM/B, elle mérite néanmoins une attention soutenue à tous les stades de la définition des besoins des participant(e)s ciblé(e)s, de l'élaboration et la conduite de chaque activité ainsi que dans les phases de suivi et d'évaluation.<sup>15</sup> Le principe de la parité faisant partie intégrante de la Charte de fonctionnement du CADTM devra être respecté dans le fonctionnement de toutes les instances du CADTM et devra faire dès lors l'objet d'un point spécifique lors de l'AMR 2016.

L'évaluation dans son entièreté sera transmise aux membres du SI partagé en ce début d'année et fera l'objet d'un échange de vues par skype à la fin du mois de janvier 2016, puis sera présentée à l'ensemble du réseau international du CADTM lors de son Assemblée mondiale en avril 2016.

Françoise Vaupré Mulfinger Bruxelles 30.01.16

---

<sup>15</sup> Voir analyse selon le genre dans le cycle de projet  
Fiche 5 « intégrer le genre dans le cycle de projet [www.adequation.org](http://www.adequation.org)

# ÉVALUATION EXTERNE DU CADTM 2014-2015

---

- Evaluation du SI partagé CADTM Belgique- ATTAC CADTM Maroc
- Evaluation de l'impact des activités internationales du CADTM Belgique sur les partenaires du SUD et sur la formation en Belgique

Réalisée en décembre 2015 par Françoise Vaupré Mulfinger

Version actualisée janvier 2016 et avril 2016

Experte en sciences de l'éducation et du développement

---

## 1. INTRODUCTION

### 1.1. Contexte de l'étude et termes de référence

La question du transfert du Secrétariat international du réseau du CADTM a fait l'objet de discussions durant plusieurs années compte tenu de l'évolution du réseau et du contexte international ; c'est lors de l'Assemblée mondiale du réseau international du CADTM(AMR) de 2010 qu'une motion a mandaté le Secrétariat international de l'époque (CADTM/Belgique) et ATTAC CADTM Maroc (candidat à l'accueil du secrétariat international) d'évaluer la faisabilité d'un tel transfert. A cet effet, le CADTM Belgique a commandité une étude sur la faisabilité du transfert du Secrétariat international confiée à une expertise externe<sup>16</sup>. Sur la base des conclusions et des recommandations de ladite étude, la dernière AMR du réseau en 2013 tenue à Bouznika au Maroc a décidé la mise en place d'un Secrétariat international partagé (SI partagé)<sup>17</sup>.

Cette décision correspond à l'option B figurant dans le rapport précité, l'option A portant sur un transfert intégral du SI au Sud, l'option C par contre aurait signifié une situation inchangée c. a. d. un SI abrité par le CADTM Belgique.

Le mandat du SI partagé figurant dans la motion 9153 stipule que « *prenant en compte le rapport sur la faisabilité du transfert du Secrétariat international de Belgique vers le Maroc, l'AMR considère qu'il n'est pas possible de réaliser ce transfert (sous une forme intégrale comme envisagé initialement Option A).*

L'AMR décide dès lors la création d'un Secrétariat international partagé (SI partagé) qui est assuré par un tandem CADTM/Belgique-ATTAC-CADTM Maroc ainsi que la création du Conseil international du CADTM (CI); ce qui constitue une décision majeure en faveur du renforcement des partenaires du Sud non seulement en accentuant leur poids et leur influence dans le réseau international mais aussi en contribuant à stimuler les synergies SUD-SUD.; cette motion précise les modalités des nouvelles structures à mettre en place le CI et le SI partagé ainsi que leur mandat respectif.

Pour ce qui est du SI partagé, faisant l'objet de la présente évaluation la motion en question précise que :

---

<sup>16</sup> Evaluation externe sur la faisabilité du transfert du SI (2013) par Françoise Vaupré Mulfinger [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org)

<sup>17</sup> CR Assemblée mondiale du réseau international du CADTM <http://cadtm.org/motions/9153>



« Le mandat entrera en vigueur avant la fin de l'année 2014 et sera d'une durée de 4 ans avec la possibilité de révision à mi-parcours en 2016 lors de la prochaine Assemblée mondiale. Parmi les tâches à gérer et à réaliser en concertation étroite entre les deux pôles du SI figurent les prises de positions politiques, les déclarations et les communiqués de presse, les entretiens (interviews) engageant le mouvement du CADTM sur le plan international. » et mentionne que « les mécanismes de la collaboration entre les deux composantes du SI devront être établis de manière précise et communiqués à l'ensemble du réseau ».

Les termes de référence de la présente évaluation (2014-2015) s'inscrivent dans la ligne de l'étude de faisabilité précitée dans une logique d'évaluation du suivi de la mise en œuvre de la décision du transfert et englobent également une évaluation de l'impact des activités internationales du CADTM Belgique et de ses partenaires sur l'action d'éducation en Belgique. L'évaluation commanditée par le CADTM/Belgique pourra être mise à disposition de l'ensemble du réseau international du CADTM et pourra « être citée et valorisée dans des rapports adressés à des bailleurs de fonds » susceptibles de soutenir le fonctionnement et/ou les activités du CADTM.

## 1.2. Buts de l'étude

1. Il s'agira d'une part d'évaluer le suivi de la mise en œuvre de la motion du SI partagé adoptée par l'AMR en 2013 et son impact<sup>18</sup> sur les partenaires du Sud du réseau et sur l'action d'éducation au développement du CADTM en Belgique ;
2. d'autre part d'évaluer l'impact des activités internationales menées par le CADTM/Belgique et ses partenaires Sud sur l'action d'éducation au développement du CADTM en Belgique.

## 1.1. Problématiques et enjeux

Le CADTM /Belgique compte à son actif 25 ans d'existence en 2015, il a connu au fil des années un développement remarquable de ses activités de recherche, de sensibilisation de l'opinion publique, de formation et éducation permanente populaire, d'interpellations politiques et partant a joui d'un rayonnement exceptionnel dans le milieu des mouvements sociaux, comme en témoignent l'extension du réseau international du CADTM dans 36 pays en Europe, en Afrique, en Amérique latine et en Asie <sup>19</sup> ainsi que son influence politique grandissante comme pôle d'expertise auprès de décideurs en ce qui concerne les questions de la dette illégitime, de la conduite d'audits et de l'élaboration de politiques alternatives au système capitaliste en place et aux politiques d'ajustement structurel et d'austérité face à la dette (que ce soit en Équateur en 2007-2009 ou en Grèce en 2014-2015 ou en Tunisie), politiques alternatives visant un développement centré sur la satisfaction universelle des droits fondamentaux.

Sur la base des principes du mouvement ancrés dans les textes fondateurs ainsi que ceux de la charte politique et de la charte de fonctionnement<sup>20</sup> ainsi que sur la base de ses acquis et

<sup>18</sup> « impact » Les définitions des critères d'évaluation : « pertinence », « efficience », « efficacité », « impact », « viabilité » correspondent globalement aux **critères** définis par le Comité d'aide au développement de l'OCDE, lors de l'élaboration de principes « pour une aide efficace ». Ils sont cohérents avec la terminologie du « cadre logique » appliqué depuis les années 1990. voir Fiche « Cycle de projet et cadre logique » mise à disposition du CADTM F Vaupré Mulfinger 2013

<sup>19</sup> Organigramme [Cadtm.org/Réseau-Cadtm-international+site cadtm.org textes et chartes](http://Cadtm.org/Réseau-Cadtm-international+site+cadtm.org+textes+et+chartes) la situation internationale et l'action du CADTM entre 2009 -2013 [www.alterinfo.net/](http://www.alterinfo.net/) les stratégies du CADTM [http://cadtm.org/cadtm-Europe 4338](http://cadtm.org/cadtm-Europe+4338)

<sup>20</sup> Voir Charte politique et charte de fonctionnement du CADTM sur son site [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org) sur la page de présentation du CADTM

nombreuses avancées depuis sa création, le CADTM ambitionne pour la période des dix prochaines années 2015-2025 un fort élargissement du mouvement social incluant tant le milieu associatif, que le milieu universitaire et les partis politiques pour créer les conditions d'un changement effectif de politique par les exécutifs belge et européen sur la base de textes votés par le Parlement belge et le Parlement européen mettant en place les propositions alternatives préconisées par le CADTM ainsi qu'une prise en considération croissante de ces revendications au SUD.

Au cœur de sa stratégie, son Secrétariat international (SI) est appelé à jouer un rôle fédérateur stimulant au sein du réseau international grâce à la capitalisation de son expérience et de son expertise tant en termes de recherche/action qu'en termes de gestion et à la prise en compte effective des acquis et du potentiel des membres du réseau international dans sa diversité.

Le transfert de son Secrétariat international au Sud (à ATTAC CADTM Maroc) partagé avec le CADTM Belgique est né d'une ferme volonté politique approuvée unanimement par les délégué(e)s de l'ensemble du réseau international du CADTM lors de l'AMR précitée de 2013, il représente toutefois un réel DEFI face à un monde empreint d'incertitudes, d'instabilité et de résistances au changement dans une voie démocratique y compris en Afrique du Nord <sup>21</sup> et face à l'enjeu pour la pérennité du CADTM et la réalisation de sa stratégie pour les dix prochaines années.

Ce partage de responsabilités et de gestion du réseau international entre les deux partenaires susmentionnés devrait être pourtant amené à offrir à l'ensemble du réseau international de nouvelles opportunités tant en termes de développement d'influence (notamment en Afrique du Nord et au Moyen Orient) qu'en termes d'expertises par l'échange d'expériences en particulier dans le domaine des conduites d'audits des dettes illégitimes que ce soit au niveau municipal ou au niveau national.

La pleine réalisation des tâches du SI partagé, soutenu par un CI actif et efficace, serait de nature à constituer une étape clé en vue de l'autonomisation des partenaires du Sud par rapport au CADTM/ B et partant une intensification des synergies SUD-SUD dans l'intérêt du réseau international et de ses visées à moyen et à long terme.

Enfin, l'intensification des échanges internationaux avec les mouvements altermondialistes est appelée à nourrir les synergies nécessaires aux changements voulus par le CADTM international au niveau global et par conséquent est susceptible également de représenter un véritable enrichissement au niveau national et local en Belgique des activités menées par le CADTM Belgique notamment dans le domaine de la recherche et de l'éducation permanente populaire en faveur du « développement ». C'est ce que la présente évaluation s'attachera à mettre en évidence dans une démarche concertée.

---

<sup>21</sup> Voir article du 20.01.16 de Gilbert Achar »Qu'est-il arrivé au printemps arabe, cinq ans après ?[www.cadtm.org](http://www.cadtm.org) qu'est-il-arrivé-au-printemps-arabe

## 2 Méthodologie de l'étude

### 2.1 Démarche méthodologique

La méthodologie adoptée a été proposée par l'auteure de la présente évaluation et a été discutée et décidée lors d'une réunion avec le CADTM Belgique et notamment en la présence de plusieurs membres du Conseil d'administration (CA), du Secrétariat général, du responsable du département « évaluation » et d'un membre du département des relations internationales.

Compte tenu de la nature de l'évaluation demandée et de son ampleur, la démarche méthodologique privilégiée a été la suivante : pour pouvoir établir un état des lieux de la mise en œuvre du SI partagé et être en mesure d'évaluer- autant que faire se peut- l'impact des activités internationales du CADTM/Belgique sur les partenaires du Sud et sur la formation auprès de publics belges, il s'est agi dans un premier temps de recueillir les données utiles de la manière la plus fiable possible et ce, à partir d'évaluations précédentes, de rapports et de documents internes, à partir de questionnaires établis à cet effet et /ou à partir d'entretiens avec un échantillon de membres du réseau du CADTM international ainsi qu'avec un échantillon de bénéficiaires de la formation en Belgique.

A cette fin, la chargée de l'évaluation a entre autres participé en 2014 et 2015 à un certain nombre de rencontres internationales du réseau CADTM à Bruxelles, à Amsterdam, au FSM à Tunis et à un certain nombre d'actions de sensibilisation et de formation dispensées par le CADTM en Belgique et au Maroc.

Dans un deuxième temps, il a été procédé à une comparaison des données disponibles, à l'établissement **d'indicateurs quantitatifs et qualitatifs** pour le suivi de la mise en place du SI partagé (à titre indicatif : mode de communication entre partenaires, qualité des contributions et fréquence des échanges, résultats atteints par rapport aux tâches assignées à chaque partie et/ou report des activités, potentialités et contraintes par rapport aux conditions de faisabilité retenues précédemment dans l'étude de faisabilité) et à l'identification d'indicateurs pour les impacts recherchés sur la formation en Belgique (notamment la prise en compte dans la formation des expériences internationales liées à la question de la dette, le nombre et la qualité des interventions des partenaires du Sud dans la formation en Belgique, l'évolution des outils pédagogiques, autres).

Dans un troisième temps celui de l'**analyse**, plusieurs outils d'analyses ont été utilisés dont la méthode FFOM (Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces) SWOT en EN, pertinent en particulier au niveau d'activités stratégiques d'une organisation, d'une structure constituant à combiner l'étude des forces et des faiblesses d'une organisation avec celles des menaces de son environnement. Diverses **hypothèses** ont été émises sur les moyens de surmonter certaines difficultés rencontrées dans le fonctionnement du SI partagé afin d'en améliorer l'efficacité et les effets bénéfiques pour le réseau international dans ses diverses composantes ; ce qui a abouti à plusieurs recommandations devant être présentées successivement aux partenaires concerné(e)s pour avis en janvier 2016 et à l'ensemble du réseau lors de l'AMR en avril 2016 pour décision sur le suivi de l'expérience en cours du SI partagé au-delà de 2016 (mi-temps du mandat du SI partagé).

Pour ce qui est de l'**impact des activités internationales du CADTM Belgique sur ses partenaires du Sud et sur la formation en Belgique**, plusieurs indicateurs ont été privilégiés tant sur le plan quantitatif que qualitatif tels que le degré de prise en compte de l'acquis du CADTM/B—au niveau international dans les actions de sensibilisation et formation en Belgique, le degré de prise en compte de l'acquis des partenaires du Sud dans les activités en Belgique, la prise en compte du « genre » dans les stratégies et les activités y relatives, l'élargissement du

public ciblé par les activités de sensibilisation et de formation, leur degré d'implication, l'adéquation de la formation dispensée par rapport aux besoins des publics ciblés, la forme du suivi des activités menées.

Pour ce qui est des **recommandations** y afférentes, il est prévu de les présenter « en interne » dans un premier temps puis de les aborder lors de AMR 2016 en fonction des intérêts des divers participants et ce, dans l'optique du renforcement des échanges d'expériences au sein du réseau international au service des buts poursuivis par le mouvement.

## **2.2 Déroutement de l'étude: Chronogramme**

- Avril 2014 présentation des termes de référence globaux lors du Conseil international du réseau
- Novembre 2014 adoption des termes de référence
- Mars 2015 présentation de la nature et des buts de l'étude devant le SI partagé et devant le CI en marge du FSM à Tunis
- Septembre 2015 présentation de l'état d'avancement de l'étude lors d'une réunion du SI partagé à Liège en présence du Secrétariat de la coordination Afrique et des membres du SI partagé ATTAC CADTM Maroc
- Mi-novembre 2015 présentation des buts et de l'état d'avancement de l'étude lors d'une rencontre internationale du réseau international à Amsterdam
- Janvier 2016 remise du rapport d'évaluation et d'un résumé y afférent
- Réunion par skype fin janvier entre le SI CADTM Belgique et ATTAC CADTM Maroc et le staff du CADTM
- Présentation des résultats de l'évaluation au staff du CADTM/B en avril 2016
- Présentation des résultats de l'évaluation et des recommandations au réseau international du CADTM fin avril 2016 AMR tenue à Tunis

### **Participation aux activités du CADTM**

- Réunions avec le staff du CADTM Belgique en 2014 et 2015 et le SI partagé/CADTM/Belgique
- Réunions avec le SI ATTAC CADTM Maroc à Marrakech fin janvier 2015, à Tunis mars 2015 à Liège septembre 2015 et par skype; échanges par courriel
- Participation à des événements internationaux : FSM mars 2015 à Tunis
- Participation à l'Assemblée des mouvements sociaux en 2015
- Participation à la deuxième réunion du CI à Tunis en 2015
- Participation à la réunion des luttes féministes en mars 2015 à Tunis
- Entretiens individuels avec les membres CADTM des diverses plates-formes régionales présentes au FSM 2015(Europe, Afrique, Amérique latine, Asie)
- Interpellations politiques en Belgique : participation au XIII ième séminaire international sur « la dette et les droits humains » avec notamment les interventions d'une sénatrice et d'un député belges 2014+suivi
- Suivi d'une audition au Parlement européen à Bruxelles avec participation de Syriza, Podemos , CADTM Belgique en janvier 2015
- Suivi de l'Assemblée citoyenne européenne en décembre 2015 à Bruxelles

### **Participation à des séances de formation en 2014 et en 2015**

- Séances de formation interne du staff du CADTM/Belgique 2014 2015
- Formation de cadres syndicalistes de la FGTB à la Louvière /Belgique 2015
- Action d'information et de sensibilisation: les lundis contre la dette en 2014 et 2015
- 4ième université d'été du CADTM Europe en septembre 2015 en Belgique
- Séance d'évaluation du cycle de formation de cadres ATTAC CADTM Maroc

Marrakech fin janvier 2015

- Animations du CADTM théâtre/ »dette système » 2015
- Formation à Amsterdam à l'IIRE en novembre 2015 et entretiens bilatéraux avec les membres du réseau international du CADTM
- Entretiens avec un échantillon de bénéficiaires de la formation dispensée par le CADTM/B

## 2.1 Suivi des évaluations antérieures du CADTM/Belgique

Dans le cadre de la présente évaluation ont été prises en compte notamment les analyses et les recommandations d'évaluations antérieures tels que le transfert du Secrétariat international du CADTM(2013) le rapport d'évaluation politique du CADTM(2012) et celui sur l'université d'été des rencontres d'été du CADTM en Europe (avril 2013)<sup>22</sup>.

Le premier des rapports précités « **évaluation de la faisabilité du transfert du SI partagé** » a mis notamment en évidence 7 conditions de faisabilité du transfert et des recommandations qui seront prises en compte dans la présente l'analyse. Parmi les conditions de faisabilité, pertinentes pour le suivi, à relever ici: la prise en compte effective de la problématique de la dette dans les programmations et activités du SI partagé, la prise en compte du genre et de la parité dans les interventions du SI partagé et dans son fonctionnement, la capacité d'animer et de coordonner les plates-formes régionales du réseau international du CADTM et de créer de nouvelles synergies, la recherche de financement propre et la capacité d'élaborer, de gérer, d'évaluer des programmes assurant les conditions de réalisation des tâches qui incombent à chaque partie du SI partagé.

La deuxième évaluation « **évaluation politique du CADTM (2012)** » a mis en lumière la démarche d'interpellation politique du CADTM B auprès des décideurs notamment au sein des Institutions belges, européennes et a souligné en particulier l'importance pour le CADTM/ B de stimuler les convergences avec les altermondialistes et mouvements sociaux pour renforcer l'incidence de ces interpellations auprès des décideurs politiques. Les avancées notables des **interpellations politiques** du CADTM/ B en 2014 et 2015 seront mises en exergue ici tout en incitant le réseau international du CADTM à favoriser et à étendre les échanges de « bonnes pratiques » en ce domaine entre le Nord et le Sud et vice versa comme le montre l'interpellation politique récente(en décembre 2015) de parlementaires en Tunisie où conjointement le CADTM Belgique et le CADTM Raid Attac ont oeuvré pour l'aboutissement de leur démarche :à savoir la mise en place d'une commission d'audit citoyen comme étape préalable à la mise en œuvre de politiques alternatives préconisées par le CADTM.

La troisième évaluation relative **aux rencontres d'été** et **aux universités d'été** a mis en avant particulièrement l'intérêt d'un public averti et d'un public plus large intergénérationnel pour ces formes de rencontres alliant avec art les apports théoriques sur les problématiques liées à la dette et le temps convivial des rencontres et des échanges en vue d'actions communes. Une attention particulière sera portée dans la présente évaluation à l'application ou non des recommandations y figurant, dans le déroulement et le contenu de la dernière université d'été en septembre dernier. A noter à cet égard, pour prendre un exemple qu'il a fortement été tenu compte cette année (2015) en particulier de l'importance d'inclure des exemples du Sud dans les exposés et les débats ce qui fut en effet le cas lors de la 4<sup>ème</sup> université d'été dans plusieurs interventions portant sur l'Amérique latine « Amérique latine, toujours rebelle ? » avec un intervenant de Colombie, l'équateur par le biais d'une projection débat sur la « forêt empoisonnée », les pays du Sud plus généralement sur « l'extractivisme et la dette écologique », sur la « question de la dette grecque » et sur la situation des « révoltes populaires en ex-Yougoslavie avec des intervenants notamment de Bosnie et de Serbie<sup>23</sup> .

<sup>22</sup> Voir évaluations sur le site du CADTM [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org). Rapports et plans d'action 2014 Programme DGD 2014-2016 Rapport CIWB 2014 Rapport CNCND 2014 Rapport DGD 2014

<sup>23</sup> Compte tenu de l'évolution de la crise sociale dans les Balkans en 2014, le réseau du CADTM international s'est positionné publiquement pour exiger « un moratoire sur la dette de ces pays et l'arrêt de mesures d'austérité ».

### **3 Transfert du Secrétariat SI partagé**

#### **3.1 Etude de faisabilité et décisions du SI partagé AM réunie à Bouznika (Maroc) du 19 au 22 mai 2013**

La décision de transfert du SI partagé entre le CADTM/B et ATTAC CADTM Maroc a été arrêtée lors d'un vote à main levée à l'unanimité lors de l'AM de 2013 au Maroc sur la base de l'étude de faisabilité précitée et à la suite d'un riche débat au sein du réseau international.

Les tâches communes à assumer conjointement sont articulées autour de trois types de missions :

1. représenter le réseau international sur le plan politique, et ce, par le biais de l'élaboration commune de prises de positions politiques et de leur publication sous forme de déclarations ou de communiqués de presse ainsi que sous forme d'entretiens ( interviews) engageant l'ensemble du réseau international ;
2. contribuer à renforcer les capacités des membres du réseau international notamment pour renforcer les synergies SUD-SUD et ce, grâce à la mise en place de formations internationales sur les problématiques liées à la question de la dette, les institutions internationales ainsi que sur des alternatives à la crise au fonctionnement du capitalisme productiviste et patriarcal ;
3. créer les conditions de rencontres, de partages d'analyses et d'expériences entre les différentes plates-formes régionales, de prises de décisions qui engagent le CADTM et ce, en organisant les Assemblées mondiales du CADTM durant son mandat de 4 ans.

Pour ce qui est des tâches spécifiques attribuées au SI CADTM/B et au SI ATTAC CADTM Maroc figurant dans la motion 9153 citée précédemment, elles seront reprises respectivement sous les points 3.4 et 3.5 afin d'alléger dans le présent rapport la présentation du suivi du SI partagé.

#### **3.2 Fonctionnement du SI partagé en 2014-2015**

Après une phase de transition plutôt hésitante fin de 2013 début de 2014 dans un contexte difficile au Maroc sur le plan politique (notamment signes de répression rampante après l'essoufflement des mouvements dits du printemps arabe) le SI partagé d'un commun accord sur base volontaire a précisé les contours des tâches imparties pour en assurer le bon déroulement lors de la première réunion du CI chargé du suivi des décisions de l'AMR.

##### Mode de fonctionnement des relations inter SI partagé et suivi des activités

Les membres du SI partagé NORD SUD entretiennent des relations suivies essentiellement par courriel et par Skype et par échanges d'information et de points de vues lors de diverses rencontres internationales du mouvement ou de déplacements individuels militants. Les relations entre les partenaires concernés reposent sur un rapport de confiance mutuelle et une sincère estime de longue date; ce qui a permis en l'occurrence de surmonter les difficultés ponctuelles (y compris techniques) pour établir une communication régulière compte tenu entre autres des surcharges de travail de part et d'autre dues pour le CADTM Belgique notamment à la participation active de plusieurs de ses membres à la commission sur la Vérité sur la dette en Grèce en 2015 et pour ATTAC CADTM Maroc en partie pour plusieurs membres du SI à des obligations professionnelles à mener de front avec les engagements militants dans un contexte national « tendu » sur le plan économique et politique pouvant entraîner en autres certaines contraintes organisationnelles ponctuelles pour les activités du mouvement<sup>24</sup>.

---

<sup>24</sup> Voir sur le site [www.attac.maroc](http://www.attac.maroc), communiqué d'ATTAC CADTM Maroc du 02.12.2014 suite à la « vandalisation » de son local national

**Une première réunion d'évaluation normative** du processus a eu lieu à Marrakech à la fin du mois de janvier 2015 dans le cadre de la présente étude: elle a permis aux représentants présents du SI ATTAC CADTM Maroc en particulier d'identifier les difficultés résiduelles par rapport aux conditions de faisabilité telles que retenues en 2013 ; elles concernaient notamment la question du renouvellement du « récépissé »<sup>25</sup> émanant des autorités compétentes pour renouvellement de la reconnaissance légale du statut d'Attac CADTM Maroc , la surcharge de travail des membres désignés pour assurer le SI partagé du côté marocain et la question de la gestion financière autonome à mettre en place à la hauteur des projets à envisager.

**Une deuxième réunion d'évaluation normative** a eu lieu en présence de tous les membres du SI partagé tant au niveau du CADTM/Belgique qu'au niveau d'Attac CADTM Maroc en marge de l'AM de 2015 à Tunis. Un exposé concis et clair de la part du Secrétaire général d'ATTAC CADTM Maroc a permis de faire le point avec une grande franchise sur les avancées et les contraintes dans la réalisation des tâches prévues de commun accord.<sup>26</sup>

Cet échange d'informations a permis de dégager certains obstacles au bon fonctionnement du SI partagé notamment d'ordre matériel mais aussi de réelles avancées de part et d'autre dans la réalisation des tâches communes et des tâches spécifiques, des communiqués communs ont pu être élaborés conjointement en fonction des événements internationaux d'importance aux yeux du CADTM. Le suivi du FSM et de l'Assemblée des mouvement sociaux ont été assurés avec rigueur par le SI Attac Maroc et a largement contribué aux réflexions qui s'en sont suivies sur l'avenir de la participation du CADTM international à ces grands rassemblements des mouvements sociaux.<sup>27</sup>

**Les relations du CI avec le SI** ont été marquées dans sa phase initiale par des démarches visant une réelle appropriation de ses prérogatives (motions précitées) ; des échanges de courriel entre les membres et des rencontres appropriées lors des rassemblements internationaux du réseau ont permis en 2014 et 2015 de cerner les points à considérer dans la coordination (CI). La première réunion du CI en 2014 a permis de recentrer les tâches du SI partagé suite à la demande du SI ATTAC CADTM Maroc compte tenu du contexte politique dans lequel il évoluait caractérisé notamment par une restriction accrue des libertés d'expression et d'association ; la seconde réunion du CI <sup>28</sup> en marge du FSM à Tunis en 2015 a permis de dresser un bilan du FSM, d'établir un calendrier d'action sur les quatre continents concernés, d'aborder également la question du fonctionnement du réseau et en particulier de prise en compte de la parité dans la composition des structures de la plate-forme Afrique et celle de la juste représentation des délégués de la base militante de tous les pays indépendamment de la représentation des délégué(e)s de la coordination internationale (CA).

La question faisait encore débat au début janvier 2016 au sein la Coordination africaine dans le cadre de la préparation de l'AMR d'avril de la même année.

---

<sup>25</sup> Site [www.attac.maroc](http://www.attac.maroc) Communiqué Attac Cadtm Maroc exige son droit au récépissé légal 14.02.13

<sup>26</sup> CR intervention d'Omar Aziki devant le CI à Tunis en mars 2015

<sup>27</sup> interview de Mimoun Rahmani par Sergio Ferrari (E-changer) AVP N° 65 1<sup>er</sup> trimestre 2015 p 40

« Le Forum social mondial appartient au mouvement altermondialiste dans son ensemble et il doit se l'approprier » ainsi que son intervention à la réunion dévaluation du FSM devant le SI partagé et les représentants du réseau international du CADTM

<sup>28</sup> 2<sup>ième</sup> réunion du CI du CADTM à Tunis les 22 et 23 mars 2015. Y ont participé 16 délégué(e)s issu(e)s de plates-formes du réseau international du CADTM et quatre membres du SI partagé CADTM/B et 4 membres du SI partagé du SI ATTAC CADTM Maroc. Des activités planifiées : conférence internationale « dette et biens communs » co-organisée par la plate-forme ANYA du 3 au 5 juin, la 4<sup>ième</sup> Université d'été CADTM Europe près de Namur les 11,12,13 septembre, seul l'atelier régional « sur l'audit de la dette » au Burkina Faso n'a pu se tenir comme prévu en octobre 2015 faute de moyens suffisants en temps requis. A été également envisagée la tenue de la deuxième université du CADTM Afrique au Niger en 2016, au Mali en 2017 et un séminaire de renforcement des capacités des femmes sur les institutions internationales, le système dette etc. en 2017 également au Mali.

Pour sa part le **CADTM/Belgique** tout en assurant pleinement ses responsabilités dans le cadre du SI partagé a pu consacrer d'avantage de temps en 2015 qu'en 2014 au suivi politique de la question de la dette en Europe notamment en assumant la coordination de la « commission sur la Vérité de la dette en Grèce »<sup>29</sup>, en poursuivant avec succès les interpellations politiques en Belgique en particulier sur la question « des fonds vautours »<sup>30</sup>, en diversifiant ses formations en 2014 et 2015 pour divers publics belges et en stimulant les synergies avec les divers mouvements sociaux ; ce qui est à souligner en particulier lors de l'Assemblée des mouvements sociaux à l'occasion de la tenue du FSM à Tunis en mars 2015, lors de « l'Assemblée citoyenne européenne sur la dette » à Bruxelles en octobre dernier ainsi qu'en janvier 2016 lors du « Sommet international pour un plan B » avec des experts reconnus sur la thématique de la dette , des leaders politiques européens en faveur des alternatives soutenues par le CADTM et par des représentants des mouvements sociaux internationaux. Le CADTM B montre ainsi -s'il en était besoin- que sa réflexion étayée par des recherches scientifiques et des expériences d'audits sur le terrain tant au Sud qu'au Nord, se met au service d'interpellations politiques pertinentes pour influencer sur les décideurs dans le sens de la stratégie globale (2015-2025) du réseau international du CADTM.

Une **troisième réunion d'échanges** du SI ATTAC CADTM Maroc avec les membres du Staff et du SI CADTM/B a eu lieu à Liège le 15.09.15 avec la participations du trésorier d'ATTAC CADTM Maroc et du Secrétaire permanent de la plate-forme CADTM Afrique, notamment sur les questions de gestion financière et de programmation des activités pour 2016-2017 pendant la durée du mandat du SI partagé. Les tâches en question constituent en effet un réel défi pour le SI ATTAC CADTM Maroc dans la mesure où elles diffèrent du mode de sa gestion habituelle basée antérieurement en grande partie sur des contributions bénévoles pour un budget plus modeste constitué essentiellement des cotisations des membres et de soutiens ponctuels ad hoc selon les activités en cours. Ce changement d'échelle de la programmation et de la gestion implique un réel effort d'adaptation et de formation, démarche entamée en septembre dernier en faveur du comptable gestionnaire pressenti pour la gestion financière des projets.

### **3.1 Réalisation des tâches communes**

#### **3.2.1 Prises de position politiques, déclarations et communiqués de presse, entretiens**

Durant la période de 2014 et de 2015 le SI partagé a saisi l'occasion des événements politiques clés liés à la question de la dette illégitime au niveau mondial sans exclure pour autant les problématiques connexes tels que les questions environnementales et les appels à la solidarité avec les peuples en lutte, pour prendre position publiquement au nom du réseau CADTM international.

En 2014 et en 2015 plus d'une vingtaine de communiqués ont été élaborés conjointement par le SI partagé sous l'étiquette « CADTM INTERNATIONAL » ; ils engagent le réseau international ; ils n'excluent pas pourtant les prises de position propre à chacune des deux entités ; à titre illustratif, à la fin de l'année 2015 le 23.12.15 le CADTM/B et ATTAC CADTM Maroc ont publié un communiqué de presse commun pour soutenir « la campagne pour la vérité sur la dette tunisienne »<sup>31</sup> tandis qu'ATTAC CADTM Maroc publiait à Rabat le 1<sup>er</sup> 12.15 un communiqué de presse de solidarité à l'occasion de la COP21 à Paris correspondant à la

---

<sup>29</sup> Voir film de Yannis Youlountas « je lutte donc je suis » témoignage d'Éric Toussaint sur le travail accompli à la tête de ladite commission vérité sur la dette grecque en collaboration avec une cinquantaine de volontaires de 12 pays différents, lire article y afférent du 4 janvier 2016 sur le site du CADTM [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org)

<sup>30</sup> Voir « Paella de fonds vautours accompagnée de sa salade grecque » 22.12.15 par Pierre Gottiniaux [http:// cadtm.org /Paella-de-fonds-vautours-](http://cadtm.org/Paella-de-fonds-vautours-)

<sup>31</sup> « Le CADTM international soutient la campagne pour la vérité sur la dette tunisienne » 23.12.12 [cadtm.org/communiqué-de-presse](http://cadtm.org/communiqué-de-presse)



publication de son rapport sur « l'état de justice climatique au Maroc »<sup>32</sup> à considérer comme sa propre contribution à la lutte des mouvements sociaux dans ce domaine et quelques mois auparavant le 29.07.15 il publiait un communiqué en tant que membre de la plate-forme CADTM Afrique sur la dette au Mali.

Il en va de même pour le CADTM /B qui tour à tour exprime ses positions en qualité du SI partagé de concert avec ATTAC CADTM Maroc au nom du « réseau international » soit au nom du CADTM Belgique ou du CADTM Europe selon les thématiques ou les événements en cause et les synergies en jeu.<sup>33</sup> Ceci témoigne de la pratique démocratique horizontale au sein du réseau international du CADTM dans le respect de la diversité de ses composantes et la spécificité de leurs luttes fondées sur des valeurs communes<sup>34</sup> ainsi que le souci de transparence pour ce qui est des activités, des prises de positions et décisions de ses divers membres a fortiori celles du SI partagé.

Pour ce qui est des entretiens à proprement parler (interviews oraux et/ou retranscrits) accordés par le CADTM, une forte proportion des interventions sous forme d'interviews ont porté en 2014 et 2015 sur la problématique de la dette grecque ainsi que sur le sauvetage des banques et les fonds vauvours avec un pourcentage élevé sur les questions d'actualités qui y sont liées et ont réussi à attirer l'attention de certains médias européens tandis que la question du suivi dudit printemps arabe initié en 2011 et celle des luttes sociales menées avec force engagement sur le terrain au Maroc par ATTAC CADTM Maroc ont bénéficié d'une visibilité bien moindre en Europe notamment.

Il y a lieu à cet égard, de souligner d'autant plus le professionnalisme et l'engagement sans faille de quelques journalistes hommes et femmes d'ATTAC CADTM Maroc qui continuent à assumer pleinement leur responsabilité en exerçant leurs droits et leurs devoirs de citoyen/nne au service de la démocratie dans des conditions particulièrement difficiles en appelant à la solidarité internationale qui s'impose.<sup>35</sup>

ATTAC CADTM Maroc sur son site en langue arabe [www.arabic.cadtm.org](http://www.arabic.cadtm.org) conscient de l'enjeu dans la région de l'Afrique du nord de l'évolution de la situation en Tunisie depuis les mouvements dudit printemps arabe précité, accorde une place non négligeable aux interviews avec Fathi Chamkhi devant l'Assemblée nationale française en 2011 et au FSM de 2013 à Tunis et ce, sous forme de vidéos et d'articles.<sup>36</sup> Il met également en avant sous forme de retransmission par vidéo les interventions d'ATTAC CADTM Maroc lors de conférences et rencontres internationales comme par exemple la présentation de la synthèse des travaux du 11 ième séminaire international sur « la dette et les droits humains » par Mimoun Rahmani membre d'ATTAC CADTM Maroc en 2012 ou très récemment en décembre 2015 sur « l'État de la justice climatique au Maroc COP 21 » à un moment où les lumières de l'actualité se sont portées sur la tenue de ladite conférence internationale à Paris. Mériteraient de tenir la place appropriée également les entretiens réalisés sur le suivi des luttes sociales au Maroc y compris sous l'angle de la prise en compte de la dimension du genre.<sup>37</sup>

<sup>32</sup> ATTAC CADTM Maroc publie dans le contexte de la COP21 « État de la Justice climatique » 02.12.15 [www.attaccadtm.org](http://www.attaccadtm.org) communiqué

<sup>33</sup> Communiqué de presse commun SI partagé « Toutes et tous à Dakar pour réussir le Forum social africain » Communiqué du CADTM B et d'ACiDE Bruxelles à l'occasion de l'Assemblée générale de Dexia SA , merci pour la dette ! 20 mai 2015 communiqués sur le site du CADTM [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org) sous la rubrique communiqué-de-presse

<sup>34</sup> Voir statuts et raison sociale du CADTM Charte politique et charte de fonctionnement [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org)

<sup>35</sup> Voir articles sur [Cadtm.org](http://Cadtm.org) « Elargir la solidarité avec la lutte des enseignant(E)S stagiaires par Souad Guennon des 18 et 28 Janvier 2016.

<sup>36</sup> ([www.attac.cadtm.org](http://www.attac.cadtm.org) intervention de Fathi Chamkhi devant l'Assemblée française 23.09.11

Interventions au FSM 2013 du 27 et du 28.03.13 Intervention de Fathi Chamkhi devant le Parlement européen voir le site [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org) appel des parlementaires européens pour un moratoire et un audit de la dette tunisienne signés par XX(à préciser)...députés européens.

<sup>37</sup> Voir Entretien 08.04.15 de Souad Guennoun, photographe, journaliste d'ATTAC CADTM Maroc sur son film

Le rapport de la société civile et des mouvements sociaux avec la presse nationale et vice versa, les entraves à la liberté d'expression dans certains pays africains notamment expliquent sans aucun doute dans une forte mesure le décalage entre le nombre important d'interviews accordés au CADTM en Europe et ceux accordés en Afrique. Toutefois, il convient de relever que le renforcement de l'impact médiatique du CADTM Afrique a été sensible en 2014, le réseau CADTM Afrique a produit 7 communiqués de presse, ses membres ont fait l'objet de 4 interviews, ses membres ont participé à quatre débats télévisés. Pour ce qui est des relations avec la presse en 2015, le SI ATTAC CADTM Maroc a mis en place à la fin de 2015 un échange régulier par mail avec les journalistes de divers médias (presse écrite et digitale, TV et radio).<sup>38</sup> A cet égard, il est à relever que l'audience d'ATTAC CADTM Maroc s'est considérablement accrue auprès de la presse- et notamment de la presse digitale- qui reprend dès lors plus fréquemment ses communiqués.

Encourager une démarche proactive des partenaires du Sud envers les différents médias y compris alternatifs est un des axes de la stratégie de soutien du CADTM/B aux réseaux du Sud pour les années à venir 2016-2018 dans le cadre du programme partenaires devant être soumis aux bailleurs de fonds au Nord début 2016. Des suggestions d'objectifs spécifiques et des moyens d'atteindre les résultats escomptés dans ce domaine seront développés plus bas dans la partie des recommandations de la présente étude.

Au vu de ce qui précède, il ressort que cette mission de représentation du réseau international du CADTM a été pleinement assurée sur une base consensuelle entre les deux pôles du SI partagé et ont ainsi substantiellement contribué à la visibilité des positions du CADTM sur les problématiques en cause. Le développement récent des sites en arabe <sup>39</sup> par ATTAC CADTM Maroc est appelé à cet égard à un devenir un outil déterminant pour le rayonnement dans le Sud des positions du CADTM international et des perspectives d'alternatives qu'il offre.

### **3.2.2 La formation internationale sur la dette, les institutions internationales, les alternatives à la crise et au capitalisme patriarcal et productiviste**

Dans cette optique, plusieurs séminaires internationaux ont pu être organisés durant la première partie du mandat du SI partagé ; faisant suite à la première édition du séminaire international sur la thématique en question, la deuxième édition de ce séminaire s'est tenue en avril 2014 articulée autour de deux thèmes fondamentaux pour le CADTM international :

1. La dette et les institutions financières internationales ;
2. L'audit de la dette ;

Il s'agit dans ce contexte essentiellement de créer à l'occasion d'une formation internationale les conditions d'échanges de vues, d'échanges d'expériences d'audit et de stimulation de convergences. Pour faciliter ces échanges, ATTAC CADTM Maroc a fourni en 2015 un substantiel travail de traduction en langue arabe des ouvrages du réseau sur les données de la dette « chiffres de la dette en 2015 » ainsi que sur les outils de l'audit figurant dans l'ouvrage collectif CADTM /CETIM dirigé par Maria Lucia Fattorelli du CADTM Argentine « Audit de la dette publique, expériences et méthodes ».

---

« caravane de solidarité internationales contre les dérives du microcrédit »interrogée par Marie-Claude Carrel.

<sup>38</sup> D'après les données fournies par Salaheddine Lemarzi début février 2016, ATTAC CADTM Maroc dispose d'une base de données de plus de 2000 adresses mail pour ce qui est de ses relations avec la presse. Les communiqués d'ATTAC CADTM Maroc trouvent un écho plutôt favorable dans la presse ; toutefois, il convient de préciser selon lui que le feed-back est variable selon les sujets et que les questions liées à la démocratisation ou au régime en place sont esquivées.

<sup>39</sup> <http://arabic.cadtm.org> , <http://attacmaroc.org>

Les séminaires précités et les rencontres internationales organisées par ailleurs par les quatre plate-formes continentales, les traductions effectuées de et vers la langue arabe, sont appelés à nourrir en particulier le travail coordonné sur la dette et sur l'audit en Egypte, en Tunisie et au Maroc : véritable enjeu en Afrique du Nord pour le réseau international du CADTM et défi majeur pour le SI partagé ATTAC CADTM Maroc auquel incombe cette lourde coresponsabilité à assumer dans la région.

### **3.1 L'organisation des Assemblées mondiales du CADTM : AMR en avril 2016**

L'organisation d'une AMR requiert de la part des organisateurs diverses compétences indispensables pour aboutir à une rencontre réussie tant au niveau du contenu proposé (opportunité et choix des thématiques/ recherche des intervenants compétents en la matière si possible en respectant la parité) qu'au niveau organisationnel (établissement de liste de délégué(e)s et réalisation des tâches afférents à leur déplacement/visa et modes de transports; possibilités d'hébergement de l'AMR disponibilité de salles de conférence et mise à disposition d'interprètes y compris vers l'arabe et de l'arabe vers le FR,EN, ES, choix et conditions pour salles de réunions et hébergement des participants , respect des moyens financiers prévus à cet effet etc..) et dans le cas du Maroc une autorisation préalable des autorités locales..

L'expérience des années passées montre que malgré l'engagement et le dévouement sur place au Maroc des militant(E)s, des « tracasseries administratives » peuvent s'immiscer dans le processus de préparation entraînant des annulations de salles ou bien des retards regrettables dans l'organisation de l'événement en question. La force d'ATTAC CADTM Maroc jusqu'à ce jour a été toutefois de parvenir malgré les contraintes évidentes à mettre sur pied les réunions internes de l'association voire un événement international de l'ampleur de la dernière AMR au Maroc en 2011. Il est trop tôt à ce stade de l'étude pour évaluer l'aboutissement des efforts actuellement déployés pour la préparation de l'AMR d'avril 2016.

Dans le cadre des tâches du CADTM/ B, le soutien méthodologique, logistique et partiellement financier du SI ATTAC CADTM Maroc par le SI CADTM Belgique est en partie assuré par la contribution de membres du CADTM sous forme d'échanges d'expertises (fiches méthodologiques mises à disposition sur les étapes de planification d'une rencontre internationale) ainsi que par la contribution importante sur place d'un membre du CADTM France également chargé de la formation des cadres phase I en 2014-2015 et phase II 2015-2016 en collaboration pour la phase I d'un membre féminin du CADTM/ B en bonne application du principe de parité préconisé dans le fonctionnement du CADTM. Pour ce qui est du financement de l'AMR, ATTAC CADTM Maroc a été encouragé à de nombreuses reprises à solliciter en temps voulu des ressources suffisantes pour garantir le bon déroulement de ladite rencontre.

Afin d'épauler dans cette tâche le SI ATTAC CADTM Maroc, le secrétaire permanent du réseau ATTAC CADTM Afrique a été invité à se rendre au Maroc durant le premier trimestre de 2016. Militante active au sein d'ATTAC CADTM Maroc, Fatima Zahra El Belghitti élue par ailleurs précédemment en 2014 et de nouveau en 2015 dans le Secrétariat national du mouvement, a été engagée comme permanente de l'association pour une durée initiale de 10 mois de novembre 2015 à août 2016; ses tâches comprennent outre sa contribution à la préparation de l'AMR, la préparation du « séminaire international sur la dette » qui se déroulera en avril prochain en marge de l'AMR.

Elle est de plus chargée de préparer des projets de demande de financements pour les activités du SI ATTAC CADTM Maroc de 2016 à 2018 et d'assurer le suivi avec les bailleurs de fonds sollicités. Cette tâche nécessitera sans doute la poursuite de la collaboration avec le CADTM /B

compte tenu de la difficulté au Maroc de pouvoir bénéficier aisément de soutiens financiers extérieurs comme relevé dans l'étude de faisabilité du transfert en 2013. Parmi ses nouvelles responsabilités, il y a lieu de relever la tâche de formateur auprès des groupes locaux comme relais de la formation phase I dont elle a bénéficié en 2015.

**Ladite formation pour futurs cadres phase I et II** fait partie d'une démarche d'appropriation collective des responsabilités liées au mandat du SI partagé au Maroc. Sans un accompagnement adapté, le mandat ainsi confié à Fatima Zahra El Belghitti peut se révéler être très lourd, voire techniquement irréalisable.

D'où une réflexion à mener sur la manière de conduire la deuxième partie du mandat (2016-2018) en incluant des bénévoles suffisamment disponibles et compétents vu l'ampleur des tâches à assumer et l'enjeu de réussir ce transfert du SI partagé et /ou en élargissant le nombre de permanent(e)s en 2017 et 2018. Il est d'ores et déjà prévu d'associer quelques militant(e)s bénévoles dès 2016 pour la préparation de l'AMR d'avril 2016 ainsi que le Secrétaire permanent de la plate-forme Afrique CADTM Abroulaye Bagayoko.

La **Formation de cadres Phase I** de 10 jours répartis en 5 week-ends sur 5 mois fin 2014 et début 2015 était destinée à une quinzaine de militant(e)s d'ATTAC CADTM Maroc susceptibles de constituer des personnes ressources en vue de contribuer à la réalisation dans de bonnes conditions le mandat de ce dernier; elle a eu pour but d'une part de donner aux participant(e)s des outils de compréhension du mécanisme de la dette publique et de développer d'une manière critique et argumentée les alternatives proposées par le CADTM et d'autre part via les outils pédagogiques développés par le CADTM/ B de s'approprier les aptitudes et compétences nécessaires à la gestion du SI et à la coordination avec les autres plates-formes du réseau international.

La **phase II** animée par deux membres du CADTM Europe (CADTM France et CADTM Belgique) se déroulant entre novembre 2015 et avril 2016 à raison de 9 séances de deux jours est destinée aux membres volontaires du groupe précité pour une formation phase II où certains(e)s d'entre eux(elles) sont amené(e)s à participer à leur tour comme formateurs relais auprès de participants des groupes locaux; 15 participants suivent cette formation dont 11 membres issus des groupes locaux cette session qui poursuit les mêmes buts que la précédente tout en s'efforçant d'en tirer les leçons notamment en prévoyant une interprétation plus suivie auprès des participants s'exprimant en langue arabe.<sup>40</sup> Plusieurs participant(e)s de la formation phase I s'impliquent dans la session de 2015-2016 au niveau de l'animation des séances comme formateurs relais auprès des participants des groupes locaux aux côtés des deux formateurs plus aguerris<sup>41</sup>.

Développer les connaissances sur le réseau du CADTM<sup>42</sup>, comprendre les enjeux internationaux

<sup>40</sup> [www.attac.maroc.org](http://www.attac.maroc.org) vidéo présentation de la 2<sup>ème</sup> session de formation 2015-2016 par Emilie Paumard(CADTM/B), Fatima Zahra El Belgehti et un bénéficiaire de ladite session.

<sup>41</sup> Claude Quemar membre de longue date du CADTM France et Emilie Paumard membre du CADTM/B chargée régulièrement d'actions de sensibilisation, d'animations et de formation en Belgique.

Six participant(es) sont susceptibles de seconder les formateurs durant la phase II ;ils assurent l'interprétariat de et vers l'arabe ;ils seront impliqué(e)s progressivement dont deux journalistes membres ATTAC CADTM Maroc (Fatima Zahra, Salah, Majdouline, Abdelila, Soumia, Loubna)

<sup>42</sup> Lors de la première phase de formation Session phase I les 27-28.09.14 plusieurs interventions de membres du CADTM ont permis aux participant(e)s de prendre connaissance des structures du réseau du CADTM et de ses objectifs, le discours de clôture lors de la célébration des 20 ans du CADTM par Éric Toussaint <http://cadtm/les-20-ans-du> Cadtm y a contribué en retraçant l'historique du mouvement et en exposant ses objectifs ; la transmission des témoignages de militants ( sur place ou par vidéo) ont le mérite de permettre aux participants de se représenter d'une manière concrète les luttes sociales sur le terrain ainsi que les acquis du mouvement ; voir <http://cadtm.org/FSM-Entretien-avec-Fathi-Chamkhi> (de RAID CADTM en Tunisie) <http://cadtm.org/FSM-Entretien-avec-Camille-Chalmers-d-Haïti>.

des stratégies menées par le CADTM, faire le lien entre le niveau local, national et le niveau international font partie des attentes des participants telles qu'elles ont été identifiées dès 2011 dans la recherche sur la faisabilité dudit transfert du SI du CADTM. Contribuer à cet apport tant en termes de savoir que de savoir-faire et de savoir-être pour assumer à court terme les diverses tâches d'ATTAC CADTM en appui aux membres actuels en fonction, est loin d'être une chose aisée dans le temps imparti compte tenu également des disparités dans les profils des participants, par ailleurs très mobilisés dans les luttes sociales depuis des années.

L'appropriation des outils didactiques mis à disposition d'ATTAC CADTM Maroc par le CADTM/B pour les formateurs relais pressenti requiert également du temps et des habilités notamment de communication, de pratique pédagogique et ce, dans le contexte spécifique impliquant une nécessaire prise en compte de l'acquis et du vécu des participants comme éléments valorisant les outils didactiques élaborés au Nord et appelés à être adaptés ou renouvelés.

### **3.2 Réalisation des tâches spécifiques du SI Belgique**

Sont à distinguer parmi les tâches spécifiques attribuées au SI CADTM Belgique :

- les tâches d'appui technique et méthodologique à son partenaire du SUD le SI ATTAC CADTM Maroc, dont relèvent la formation précitée en faveur du gestionnaire financier pressenti et la formation en faveur des futurs cadres de l'organisation susceptibles de cogérer le SI partagé ;
- les tâches de caractère politique notamment la recherche de synergies avec les différentes plates formes régionales y compris la coordination Europe dont le CADTM/ B est membre ainsi qu'avec la coordination du CADTM Afrique, de l'Amérique latine et Caraïbes et avec l'Asie: cela se traduit par des échanges suivis tant sur le plan des initiatives, sur le plan des activités (participation à des séminaires internationaux) que sur le plan de la recherche action et de la diffusion de ces travaux ;
- les tâches de diffusion des informations relatives aux activités du CADTM et aux recherches en cours sous forme de l'élaboration et la diffusion du bulletin interne du réseau interne du CADTM ;
- la préparation et la production de la revue du CADTM en français et des bulletins électroniques en FR, en EN et en ES ;
- la publication d'ouvrages en français (FR), en anglais (EN) et espagnol (ES)
- la gestion du site internet [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org) en FR, EN et ESP et PT (portugais)

#### **3.4.1 Tâches de soutien du SI CADTM/ B au SI ATTAC CADTM Maroc**

L'ensemble de ces tâches ont été conduites avec professionnalisme par l'équipe de permanents en place au CADTM/ B secondée par un volet de bénévoles notamment pour ce qui est des traductions et ou de soutiens logistiques sans négliger pour autant leurs apports sur le fond notamment pour la contribution à la réflexion sur la dette grecque dans le cadre de la commission sur la Vérité sur la dette grecque dont le président du CADTM Éric Toussaint était le coordinateur sur le plan scientifique.

Les tâches de soutien technique et méthodologique au SI ATTAC CADTM Maroc ont été évoquées sous le point précédent quant à la formation des futurs cadres (en deux sessions); la formation sur place bénéficie sans aucun doute de l'apport appréciable de l'expérience de longue date du CADTM/ B en termes d'élaboration d'outils pédagogiques et de conduites de formations en fonction de divers publics cibles. A ce stade, on peut noter également que les formations en

cours s'enrichissent des apports des luttes menées par ATTAC CADTM Maroc, le cas de la lutte contre les abus du microcrédit en étant un exemple révélateur à cet égard.

Ce soutien technique va au-delà de la formation précitée (sous 3.3), il s'est étendu par exemple à une formation ad hoc menée à Liège en faveur du comptable pressenti pour la gestion des projets du SI partagé du côté marocain, il comprend également des apports en termes d'élaboration de questionnaires destinés à mieux cerner la nature des associations membres du CADTM Afrique afin de favoriser les synergies visées dans les tâches du SI, il comprend enfin des solutions apportées à des questions ponctuelles y compris sur la question du montage d'un site Internet et de sa gestion.

### **3.4.2 Recherche de synergies avec les plates-formes régionales**

La recherche de synergies avec les plates formes régionales du CADTM international revêt pour le CADTM une importance cruciale, elle est à la fois le moteur des avancées du réseau pour atteindre les résultats escomptés par rapport à sa stratégie globale et le garant de la viabilité du projet politique qu'elle sous-tend.

Le CADTM Belgique depuis sa création en 1990 s'est tourné vers le Sud en mettant au centre de ses préoccupations l'annulation de la dette du « Tiers Monde », ce n'est que plus tardivement en 2009 que la plate-forme CADTM Afrique <sup>43</sup> s'est constituée. La responsabilité du SI partagé avec Attac Maroc, lui-même partie intégrante du CADTM renforce fortement ce partenariat, le recrutement d'un secrétaire permanent comme coordinateur de la plate-forme CADTM Afrique est de nature à faciliter les échanges; notons que les programmes en faveur des partenaires du Sud financés par la CNCD notamment s'élaborent en étroite collaboration avec le Secrétaire permanent précité lui-même à l'écoute des membres du CADTM Afrique concernés par ses actions, y compris celles à mener au titre de SI partagé au Sud.

**Le Conseil international (CI)** du réseau, créé en 2013 lors de l'AMR, regroupe des représentants des coordinations régionales. Outre la tâche d'assurer le suivi des décisions politiques de l'Assemblée mondiale dans la période entre deux rencontres (4 ans), il a entre autres la mission de caractère politique « de veiller au suivi des structures continentales du réseau en lien avec l'évolution du contexte politique aux niveaux régional et international », de « renforcer les collaborations entre les structures continentales du réseau sur la base des actions déjà planifiées par les différentes structures continentales et enfin d'impulser les grandes lignes de l'action du CADTM face à l'évolution du contexte politique aux niveaux régional et international ». C'est dire qu'il est appelé à jouer un rôle déterminant dans la recherche des synergies entre plates-formes régionales. Ayant ce mandat depuis peu et disposant pour l'heure de moyens très modestes au regard des tâches à accomplir, le CI –bien que très motivé et composé de membres expérimentés- n'a pu en deux ans véritablement prendre la pleine mesure de son mandat au-delà des deux réunions importantes qu'il a été en mesure de tenir respectivement en 2014 et 2015 comme évoqué précédemment et qui lui ont permis essentiellement de dresser le bilan des activités internationales et continentales en cours, de dresser le bilan du FSM, d'établir les priorités d'action pour 2015 et d'aborder la question de la parité dans le fonctionnement du réseau.

Le SI ATTAC CADTM Maroc étant déjà sollicité par le développement du réseau en Afrique du Nord et au Moyen – Orient, c'est le CADTM/B qui s'est historiquement est actuellement le plus

---

<sup>43</sup> Composition de la coordination Afrique est actuellement (en 2015) de cinq militants dont une femme.

impliqué dans les relations notamment avec la coordination d'Amérique latine et de l'Asie. L'Assemblée générale du CADTM AYNA constitue son organe de décision. La coordination du CADTM AYNA<sup>44</sup> tient une réunion mensuelle par téléconférence pour discuter des activités en cours et celles à venir. Elle se rencontre également physiquement une fois par an en marge de l'Assemblée annuelle du réseau. A noter que deux membres du CADTM /B font actuellement partie de la coordination du CADTM Anya composée de six membres.

A ce titre, le CADTM Belgique est étroitement associé au suivi de ses travaux ; en atteste la participation du CADTM/B à l'Assemblée générale tenue du 9 au 11 octobre 2014 à Montévideo en Uruguay avec en introduction un séminaire international sur l'Amérique latine intitulé « Processus d'intégration régionale, alternatives, modèles de développement, ressources naturelles et énergétiques : Où va-t-on ? » ce qui a contribué à créer les conditions d'un renforcement des synergies avec des organisations et mouvements sociaux d'Uruguay.

En atteste également la participation à la conférence internationale qui s'est déroulée du 3 au 5 juin 2015 à Buenos Aires en Argentine sur le thème de « Dette, biens communs, domination, résistances et alternatives vers le Bien Vivre ». Cette manifestation a créé l'opportunité de favoriser les synergies entre les différentes composantes du public réuni à cette occasion des milieux syndicaux aux partis politiques progressistes d'Argentine en passant par les mouvements et organisations sociales, les associations féministes et environnementales. En attestent enfin, les nombreux échanges par mail et par Skype sur les évolutions en cours et l'étroite collaboration notamment sur la question des audits pour mettre au service du plus grand nombre les expériences de l'Amérique latine (Equateur, Argentine) auxquelles le CADTM a été étroitement associé. La parution du manuel sur l'audit de la dette en collaboration avec le CETIM en est une illustration patente, la mise en place d'une commission bicamérale Sénat et Assemblée parlementaire en Argentine en 2015 sa concrétisation.

A noter qu'il revient à la Secrétaire permanente du CADTM AYNA non seulement d'assurer un contact permanent avec les membres de la plate-forme Amérique latine et Caraïbes pour en coordonner les activités et en assurer le suivi, mais aussi sur le plan politique d'assurer la représentation du CADTM AYNA dans des espaces de convergences tels que le Conseil international du FSM (sur le continent sud-américain prochainement en 2017) la Conférence Mondiale des Peuples sur le Changement Climatique et pour la défense de la vie (Cochabamba). La coordination CADTM/B et la plate-forme AYNA travaillent ainsi étroitement de concert pour coordonner et pour stimuler les convergences entre leur plate-forme respective et les mouvements sociaux partenaires et ce, dans l'intérêt général du réseau international.

**Réseau Asie :** Le CADTM Asie a été constitué à la fin de l'année 2009, il a eu également au cœur de ses préoccupations et de ses réflexions les conséquences de la mondialisation néolibérale, « le système dette » et l'audit; constitué de militants de collectifs contre la dette, de syndicalistes, de membres d'organisations locales, il a concentré les échanges avec des partenaires des différents pays de la région à l'occasion de séminaires en 2009 à Dacca au Bangladesh et fin 2010 à Colombo au Sri Lanka. Après une période de recul des activités dans le cadre de la stratégie du CADTM international, la plate-forme Asie du Sud déploie à nouveau de larges efforts pour renforcer ses structures en les articulant autour du CADTM Inde, du CADTM Pakistan et d'autres organisations du Bangladesh et du Sri Lanka collaborant avec le réseau CADTM international.

Pour l'heure, le CADTM Pakistan s'efforce d'impulser la création d'une commission d'audit à

---

<sup>44</sup> Composition de la coordination de la plate-forme AYNA : Willima Gaviria (CADTM Colombie) Camille Chalmers (PAPDA-Haïti) Maria Lucia da Fattorelli (Audida Cidadã Divida Brasil) Maria Helena Saludas (ATTAC Argentine), Éric Toussaint (CADTM/Belgique) Maud Bailly (CADTM Belgique).

Islamabad. Les échanges ont été intenses en 2014 et 2015 entre le principal responsable de l'Asie du Sud, Sushovan Dhar et le SI CADTM Belgique; ses interventions ont été remarquées lors des importantes rencontres internationales des mouvements sociaux et des sessions de formation du CADTM notamment lors de l'université d'été d'Europe en septembre 2015 en Belgique et lors de la formation internationale à la mi-novembre de cette année à Amsterdam (IIRE).

### 3.4.3 Diffusion de bulletins électroniques

Le CADTM /B a développé au fil du temps une panoplie de **supports** dans le but de diffuser ses analyses et celles du réseau international auprès de divers publics dont principalement en Belgique auprès du public francophone. Outre la version papier la plus ancienne des formes de diffusion d'information reprise sous le point suivant sous une forme plus attractive-, sont mis en ligne un site Internet en plusieurs langues dont le FR EN ESP PT, un accès à FACEBOOK et à TWITTER<sup>45</sup>, et sous la rubrique MEDIA des vidéos, des diaporamas ainsi que des enregistrements audio.

Parmi ces outils, **la diffusion de bulletins électroniques** permet de joindre 8300 abonné(e)s début 2016. Ils étaient 6794 abonnés au 1<sup>er</sup> mars 2015. Le public cible francophone comprend également des internautes francophones résidant en France ou des ressortissants francophones d'Afrique en particulier; les versions anglophone et hispanophone sont en pleine expansion. Ces listes de diffusion sont établies à partir des données fournies la plupart du temps par des participant(e)s aux activités organisées par le CADTM ou par d'autres associations conjointement.

Elles ont le mérite de compter parmi les abonné(e)s une proportion importante de participant(e)s à des actions de sensibilisation ou de formation du CADTM susceptibles de devenir des membres sympathisants du CADTM, des bénévoles<sup>46</sup> prêts à s'engager, voire de futurs membres. Le bulletin en français paraît avec une périodicité mensuelle, il peut être complété par la parution de bulletins ad hoc mettant en lumière l'une ou l'autre activité phare du CADTM/B. Il apparaît des données disponibles en 2014 et en 2015 que sur ce point également le SI CADTM Belgique a pu remplir pleinement cette tâche avec succès.

### 3.4.4 **Élaboration et édition revue « les autres voix de la planète » en FR et bulletins électroniques en plusieurs langues**

Le CADTM /B éditait une revue en français intitulée « Les autres voix de la planète » avec une périodicité trimestrielle encore en vigueur en 2014 (N° 61, 62, 63, 64); y figuraient des articles, des entretiens portant sur des analyses liées essentiellement à l'actualité de la problématique de la dette au niveau mondial. A titre d'exemple dans son N° 64 du dernier trimestre de 2014, le CADTM s'interrogeait sur le bien-fondé et la légalité des programmes d'austérité imposés par la Troïka en Europe ; cette analyse a trouvé son aboutissement dans le travail d'audit de la dette grecque le premier semestre de 2015 sur place à Athènes et a donné naissance au rapport de la commission « pour la vérité sur la dette publique grecque » outil précieux dans le cadre des stratégies du CADTM international visant la mise en place d'« audits » tant en Europe que sur les autres continents. De la sensibilisation à la recherche action, le CADTM fait montre d'une grande capacité d'analyse et de mobilisation citoyenne; la parution de cet ouvrage constitue un repère (benchmarking) dans le processus d'évaluation du cercle vertueux de ses activités; il est à souligner qu'il fera également sens dans le contenu des formations dispensées par le CADTM

<sup>45</sup> [http://fr.facebook.com/CADTM\\_NETWORK](http://fr.facebook.com/CADTM_NETWORK)  
Twitter [https://twitter.com/cadtm\\_int](https://twitter.com/cadtm_int)

<sup>46</sup> Cela a été le cas par exemple en 2015 à l'issue de sessions de sensibilisation intitulées les « lundis contre la dette » voir partie II de la présente étude.



notamment en Belgique. Dans le même numéro publié au quatrième trimestre 2014, une analyse par le CADTM /B des alternatives mettait l'accent sur les solutions au Sud face à la dette publique, l'article « la Banque du Sud est une alternative, pas celle des Brics » est pertinente à cet égard.

En 2015, la revue les AVP est devenue semestrielle; elle a pour vocation de mener une réflexion approfondie sur une thématique donnée dans un but aussi d'éducation citoyenne; à titre illustratif, la revue parue au deuxième semestre de 2015; son nouveau format « vise à fournir à ses lecteurs les clés nécessaires pour saisir les enjeux d'une thématique propre à chaque numéro, en lien avec la dette; afin de rendre accessible au plus grand nombre les questions de la dette illégitime et du système dette ». Ce numéro<sup>47</sup> centré sur la question « dette restructuration=solutions ? » prend soin de tirer les leçons des expériences au SUD ; « les leçons de l'Argentine pour les pays européens » p19 « Equateur-Argentine, deux voies différentes » p33 et d'établir un parallèle avec les recherches de solutions à la dette en Europe » le rapport de la vérité sur la dette grecque p 56 ainsi que sur la dette au Portugal » p 74.

Cette nouvelle formule s'avère prometteuse et correspond pleinement à une attente des formateurs tant au sein du CADTM Belgique qu'auprès de formateurs dans les établissements scolaires et universitaires comme divers témoignages peuvent en témoigner. Cette évolution est de nature <sup>48</sup>à renforcer les missions du CADTM /Belgique dans le cadre de la formation populaire permanente en Belgique notamment et auprès de ses partenaires du SUD dans le cadre du SI partagé.

Notons que le nombre d'abonnements à l'AVP est en légère progression en Belgique d'une année sur l'autre passant de 210 abonnés sur 337 en 2014 , à 216 sur 393 fin 2015; tandis que les abonnements au « Bulletin en Belgique » sont passés de 6794 à 8191 en un an et que pour le bulletin électronique du CADTM les abonnements ont dépassé le chiffre de 20 000 (22027 fin 2015).

Concernant les bulletins électroniques, ils sont envoyés en trois langues aux abonnés (FR, EN, ESP). A noter que les éditoriaux en anglais et en espagnol sont rédigés respectivement par un membre du CADTM Asie et par un(e) membre du CADTM AYNA. Ils sont ensuite relus par le CADTM Belgique.

### **3.4.5 Publications et ouvrages scientifiques du CADTM**

Ce ne sont pas moins d'une vingtaine d'ouvrages et de brochures qui ont été publiés entre 2014 et 2016 par le CADTM/Belgique seul ou avec la collaboration de partenaires parmi lesquels figurent plusieurs ouvrages qui feront date comme « Bancocratie » et « Le rapport de la commission sur la Vérité sur la dette grecque ».<sup>49</sup>

Le CADTM met à disposition du plus grand nombre, les ouvrages scientifiques qu'il publie en modulant les formules les plus adaptées aux divers publics cibles, et ce, dans l'optique de sensibilisation et de formation populaire permanente qui sont des chaînons importants de son action particulièrement en Belgique. En 2014, le CADTM B a poursuivi son travail de recherche et de publication sous divers formes; pour prendre deux exemples pertinents pour la formation notons pour 2014 la brochure « Les chiffres de la dette » édité le 26 novembre 2014<sup>50</sup>, il s'agit

<sup>47</sup> Voir « l'AVP nouveau est arrivé ! » par Pierre Gottinaux cadtm.org/L-AVP-nouveau-est-arrivé-

<sup>48</sup> Voir publications sur le site du CADTM sous la rubrique : »livres »

<sup>49</sup> Rapport sur « la vérité sur la dette grecque » édité aux liens qui libèrent LLL en Août 2015. Ce rapport est le fruit d'investigations rigoureuses sur l'origine de la dette grecque et son évolution depuis 1990. Il pointe les conséquences dramatiques des mesures préconisées par les créanciers sur la population et sur l'économie. Cette commission a été mise en place à la demande du Parlement grec en avril 2015 et a été coordonnée sur le plan scientifique par le président du CADTM /B Éric Toussaint

<sup>50</sup> Les chiffres de la dette Auteurs Pierre Gottinaux, Éric Toussaint, Daniel Munevar, Antonio Sanabrio

d'un texte concerté entre experts du Nord et du Sud qui met à disposition des intéressés les données actualisées de la dette; il s'est avéré que cet outil était également exploité dans des travaux d'autres organisations qui ont intégré la problématique de la dette dans leurs préoccupations par exemple le réseau de lutte contre la pauvreté en Europe.

Depuis 1990 le CADTM /B n'aura eu de cesse de dénoncer « le système dette dans les politiques néolibérales », « son incapacité à satisfaire les droits les plus élémentaires de centaines de millions de personnes dans le monde ». Cette publication représente un outil précieux à l'usage des formateurs du CADTM et de ses sympathisants; il est utilisé non seulement dans les formations du CADTM en Belgique mais également dans les formations de renforcement des capacités des futurs cadres du SI ATTAC CADTM et dans les formations internationales.

A relever également l'intérêt porté par le CADTM à la dette écologique dans le monde. La publication intitulée : « La dette cachée de l'économie, le scandale planétaire » constitue un formidable plaidoyer pour la protection de la planète; à l'approche de la conférence mondiale à Paris (COP21) à Paris, cette publication<sup>51</sup> se propose de traiter les causes globales de la crise environnementale et de la dette écologique tout en offrant des clés de compréhension et d'action aux militants. Soulignons que cet ouvrage a été rédigé par deux militants bénévoles du CADTM Belgique.

Ce sont deux publications accessibles à un large public qui correspondent aussi à des préoccupations communes entre partenaires du SI partagé sur la question des liens entre la dette au Nord et au Sud et collent à l'actualité internationale en particulier pour ce qui est de la dette en Grèce et en Tunisie et quant à la dette écologique particulièrement mise en lumière au niveau international fin 2015 par l'actualité de la Conférence internationale à Paris CP21 et au niveau du SI marocain par la publication prochaine d'un ouvrage sur la dette climatique .

Il importe au demeurant de mettre en exergue le pas important effectué en matière de diffusion des acquis du CADTM Belgique en matière de recherche à savoir la mise à disposition du réseau international du CADTM et des mouvements altermondialistes d'un **glossaire** de la dette-<sup>52</sup> qui a pu servir de base aux travaux de la commission sur la vérité sur la dette grecque- et d'un **argumentaire**<sup>53</sup> fondé en droit en faveur de l'annulation des dettes odieuses, illégitimes, illégales. Ces deux outils transmis au Sud notamment à la commission des Etudes et plaidoyers du CADTM Afrique sont un apport incontestable du SI CADTM /B en faveur des partenaires notamment du SUD.

Ils représentent par ailleurs des outils précieux au service de la recherche de convergences dans l'optique de la stratégie 2015-2025 du CADTM.

Par ailleurs, le CADTM Belgique a pris en charge les bulletins internes du réseau CADTM conformément à la motion sur le SI partagé. Ces bulletins internes rendent compte des principales activités menées par le réseau et de ses dernières publications et annoncent les prochaines activités et les prochaines publications du réseau. Ces bulletins sont disponibles en français, en anglais, en espagnol et en arabe.

### 3.4.6 Gestion du site Internet

Le site internet du CADTM se décline en plusieurs versions linguistiques, en FR, ES<sup>54</sup>, EN

---

Publication à télécharger sur le site du CADTM [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org)

<sup>51</sup> La dette cachée de l'économie :les scandales planétaires ont été publiés en novembre 2014 aux éditions « Les liens qui libèrent. »Auteurs Éric de Ruest, Renaud Duterne

<sup>52</sup> Glossaire sur la dette sur le site [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org)

<sup>53</sup> Argumentaire fondé en droit sur le site [ww.cadtm.org](http://ww.cadtm.org) « droits devant ! »

<sup>54</sup> Publication coordonnée d'articles sur le site internet hispanophone du CADTM : [http:// cadtm.org/Espagnol](http://cadtm.org/Espagnol) et

grecque et portugaise pour ce qui relève de la responsabilité du SI partagé CADTM /Belgique et nouvellement en arabe pour ce qui relève du SI partagé ATTAC CADTM Maroc. Cette diversité permet d'une part d'atteindre un nombre croissant d'internautes pour la diffusion des informations et des analyses y relatives sur les problématiques au centre des préoccupations et actions du CADTM, elle permet également de souligner les liens entre la dette au Sud et la dette au Nord et facilite ainsi le processus de conscientisation de divers publics cibles sur l'importance des mobilisations par des luttes de terrain ainsi que par la participation citoyenne au processus de mise en place des audits y compris en Europe.

La fréquentation du site en langue française et autres langues est passée de 60 000 visiteurs à la fin de 2014 à 100 000 par mois en moyenne au dernier trimestre de 2015 avec deux pics importants en juin et juillet 2015, où le nombre de visiteurs a atteint respectivement 174 982 pour juin et 251 359 pour juillet 2015; ce qui correspond sans conteste à un vif intérêt au moment de la participation active du CADTM au sein de la commission de la vérité sur la dette grecque à propos d'une actualité qui faisait la une des journaux et des médias en particulier en Europe.

A la fin de 2015 la progression de la fréquentation s'est confirmée avec une participation accrue qui se rapproche en % des objectifs que le CADTM/B s'est assignés dans son plan d'action 2015-2016. Il s'agit de fait de la plus remarquable hausse de fréquentation du site du CADTM depuis sa création.

A noter également que les informations diffusées sur les sites du CADTM sont de plus en plus reprises sur de nombreux sites d'associations partenaires du Nord comme au Sud (dont ATTAC). L'accès aux médias s'est également élargi à d'autres sites tels que Pure players qui héberge Mediapart vu par un potentiel de 100 000 internautes.

Par ailleurs, l'ouverture de l'accès vers d'autres sites dont Mediapart engendre un effet démultiplicateur prometteur : en 2014 le CADTM a publié « 33 billets » et en 2015 une vingtaine; ce nouvel accès a engendré 8 reprises sur reporterre , 11 sur le nouveau site Basta Mag dans sa nouvelle rubrique consacrée « aux mouvements sociaux » ;ce qui contribue à élargir considérablement par effet démultiplicateur le potentiel de diffusion des thèses du CADTM et à stimuler indirectement les convergences souhaitées entre mouvements sociaux.

6400 internautes sont inscrits sur Facebook et 2200 sur Twitter et participent ainsi aux échanges interactifs autour de l'actualité de l'agenda du CADTM.

Le lien sur la première page du site internet en FR de messages « d'alerte » en boucle invitant les internautes à rejoindre d'autres sur son site twitter.com/CADTM, confère au site un caractère dynamique susceptible de toucher en particulier un public de jeunes militants au-delà des militants acquis de longue date aux actions menées par le CADTM et de favoriser ainsi des convergences sur le plan politique : « il y a une nécessité urgente à .... » ou comment passer de la connaissance et la compréhension des constats et de leurs causes, à l'engagement citoyen.

La présentation claire et précise du site internet du CADTM autour de rubriques facilement repérables rend en tout état de cause possible un accès aisé à un éventail étendu d'internautes du simple curieux au chercheur en passant par les militants aguerris. En ce sens le SI partagé CADTM/B a rempli en 2014 et 2015 pleinement son mandat en la matière et a franchi un cap important en matière de communication.

Par ailleurs, depuis 2015 le CADTM a ajouté une rubrique sur son site « Comment s'impliquer<sup>55</sup> ? » en donnant quelques exemples concrets pour permettre aux sympathisant-e-s du

réalisation hebdomadaire d'un bulletin en espagnol synthétisant les informations et les articles parus sur le site du Cadtm.org d'une manière hebdomadaire. Ce bulletin est envoyé aux membres du CADTM AYNA via une liste de diffusion interne et diffusé sur Facebook.

<sup>55</sup><http://cadtm.org/S-impliquer>

CADTM de participer à l'action du CADTM : Quelques exemples pour s'impliquer :

- rejoindre ou construire un groupe local ;
- se mobiliser avec le CADTM (actions, manifestations, activités, etc.) ;
- participer aux activités (Universités d'été, les Lundis contre la [dette](#), week-ends de formation, conférences, mobilisations, etc. – Consulter l'agenda du CADTM en ligne régulièrement pour savoir ce qui se passe près de chez vous) ;
- devenir animateur ou animatrice bénévole ;
- proposer des talents particuliers (recherche, rédaction d'articles, relecture, traduction d'articles, participation à la tenue d'un stand ou aide à la préparation d'une activité, graphisme, création d'outils pédagogiques, etc.) ;
- partager et diffuser le travail du CADTM

### **3.5 Réalisation des tâches spécifiques du SI ATTAC CADTM Maroc**

Les tâches attribuées au SI ATTAC CADTM Maroc couvrent plusieurs domaines d'activités et se composent comme suit :

- des tâches de caractère politique comprenant le développement des relations avec le processus du Forum Social Mondial (FSM), avec l'Assemblée mondiale des mouvements sociaux et avec divers partenaires à l'échelle mondiale dont Globalattac, ACME, Via Campesina, la Marche Mondiale des Femmes (MMF) et ce, en démarches communes entre ATTAC CADTM Maroc, CADTM Belgique, CADTM ANYA) ;
- des tâches de recherche de synergies comprenant le renforcement des activités du CADTM Afrique et en particulier le développement de celles-ci en Afrique du Nord et au Moyen- Orient;
- des tâches de développement des outils de communication couvrant la maintenance, le développement du site du CADTM international en langue arabe avec si possible la création et la diffusion d'un bulletin électronique en langue arabe ;
- des tâches d'élaboration de documents destinés à un large public pratiquant la langue arabe : réalisation de la revue de l'association en langue arabe ainsi que la rédaction d'articles de réflexion également en langue arabe;
- la production et la diffusion d'ouvrages thématiques notamment en langue arabe ainsi que la diffusion d'articles traduits vers l'arabe et de l'arabe vers le français.
- la recherche de financement pour les tâches assumées par ATTAC CADTM Maroc dans le cadre du Secrétariat international partagé ainsi que la tenue de la comptabilité relative à ce financement et la prise en charge de toutes les responsabilités qui en découlent (sauvegarde de toutes les pièces justificatives et comptables, rédaction des rapports d'exécution etc.).

Le CADTM/B apportera une aide à ATTAC CADTM Maroc afin que cette dernière soit à même d'assumer entièrement cette responsabilité.

#### **3.5.1 Suivi des relations avec le FSM et implication avec les mouvements sociaux internationaux**

La dernière édition du FSM s'est tenue à Tunis en mars 2015 à la suite de la décision de son CI prise à Casablanca en décembre 2013, et ce, compte tenu des luttes que mènent les mouvements sociaux dans la région, le contexte géopolitique et l'évolution de la crise du modèle néolibérale.

**Le FSM offre un espace vital** pour les **mouvements sociaux** qui luttent avec détermination pour sauvegarder la dignité des peuples et pour conquérir des droits non seulement économiques, mais aussi sociaux, culturels et environnementaux en promouvant des politiques alternatives aux politiques néolibérales. ATTAC CADTM faisant partie du CI du FSM a participé de près à sa préparation, son déroulement et à la réflexion sur son suivi. A l'issue du FSM 2015, Mimoun Rahmani<sup>56</sup> qui a suivi avec engagement le processus en cours et les diverses Assemblées parmi les quelque 1079 ateliers organisés par 4398 organisations présentes ayant drainé plus de 48 000 participants a dressé un bilan sévère des dérives de cette édition du FSM allant du « détournement du sens initial du FSM » « aux financements de celui-ci par les entreprises », en passant par la « dénonciation d'activités non conformes aux principes du FSM » pour ne citer que quelques-unes des dérives mettant à mal le processus appelé de ses vœux par les mouvements altermondialistes dont le CADTM faisait déjà partie comme co-fondateur.<sup>57</sup> Le CI du FSM avait déjà mis en garde contre les dérives graves de conséquences du FSM lors du 7<sup>ième</sup> édition du FSM au Kenya en soulignant la nécessité impérieuse d'adaptation à un contexte mondial en changement.

« Le FSM est en crise et son avenir est incertain ». Face à une telle situation, ATTAC CADTM Maroc a fait appel » à tous les différents mouvements sociaux qui luttent à plus de coordination et de concertation en vue de luttes communes au-delà du FSM, pour renforcer la lutte contre la globalisation capitaliste en vue d'un monde plus juste et plus équitable ».

Le suivi du FSM s'effectue durant le présent mandat du SI partagé d'ATTAC CADTM Maroc en partenariat avec non seulement le SI CADTM /B mais aussi avec la plate-forme de l'Amérique latine. En effet, ATTAC CADTM Maroc a assuré avec le CADTM Argentine la présence du réseau CADTM lors de la réunion du Conseil international du FSM tenue du 29.10.15 au 31.10.15 au Brésil. Des échanges réguliers entre les partenaires précités ont permis de renforcer leur collaboration d'une manière plus étroite; preuve en est la préparation commune de la réunion du CI du FSM de la fin octobre 2015 au Brésil; les échanges de points de vue ont abouti à des prises de positions communes sur les amendements à inclure dans les textes proposés pour débat et décision au sein du CI du FSM. Par exemple, une référence explicite à « une nouvelle architecture financière au service des peuples » a été préconisée comme amendement au texte initial soumis pour avis.

Ce travail de consultation interne au sein du CADTM met en lumière une nette volonté de fédérer les réflexions au service de causes communes tout en restant critique par rapport aux dérives qui menacent directement le FSM y compris le CI du FSM susceptible de devenir « un lieu de conflits et d'antagonismes entre stratégies et intérêts différents » au lieu d'être la source constructive de propositions pour « faire contrepoids aux rencontres de DAVOS ou d'offrir de réelles résistances aux politiques néolibérales ce qui était à l'origine au cœur du FSM » et qui se dissolvent au fil du temps au gré des tentatives de récupérations politiques à d'autres fins.

Pour y remédier, il est entre autres à noter que le SI CADTM B en réponse aux décisions prises à Tunis en 2015 dans le cadre de l'Assemblée des mouvements sociaux a pris une part active à la « Conférence européenne sur la dette du 16.10.15. » journée de réflexion et de débats qui a été envisagée dans le cadre de la semaine de « la lutte contre l'austérité, les traités du libre-échange

<sup>56</sup>Mimoun Rahmani, membre d'ATTAC CADTM Maroc et membre du CI du FSM article «Les dérives du FSM vers la fin du processus » traduit de l'arabe en FR,EN,ES,D

Emir Sader sociologue brésilien <http://www.medelu.org/le-forum-scoial-mondial-réduit-> à l'insignifiance

<sup>57</sup> Voir Contribution collective aux débats du Conseil international(CI) du Forum social mondiale qui s'est tenu à Berlin les 29-31 mai 2007. Evaluation du 7<sup>e</sup> FSM au Kenya <http://cadtm.org/contribution-collective-aux-débats-du-Conseil-international-du-forum-social-mondial>

et la pauvreté » et qui s'est tenue au siège de la CSC à Bruxelles. Dans la mouvance des pensées fondatrices du FSM, les participants venus en nombre de Belgique, de France, d'Italie, d'Espagne et du RU se sont réclamés d'une Europe différente « une Europe autrement » sous le contrôle des peuples et non des créanciers et du capital et ont contribué à la réflexion sur les alternatives dont celles préconisées par ATTAC et le CADTM. Cette volonté de constituer un espace public européen sur la dette et de construire un espace de pratiques notamment sur les audits s'est cristallisée autour du réseau ICAN mis en avant à cette occasion.

Dans la même semaine, comme réponse aux décisions communes rappelées plus haut, ATTAC CADTM tenait à Rabat une conférence de presse sur la parution de son ouvrage sur le libre-échange (disponible en version arabe et en version française) et mobilisait les réflexions de ses membres et de ses partenaires au Maroc autour de cette dynamique de convergences des mobilisations au niveau international comme le montrent les exemples fournis plus haut.

Dans cette optique de renforcement des convergences le SI ATTAC CADTM Maroc a pris plusieurs initiatives durant la première partie de son mandat en organisant conjointement avec le SI CADTM Belgique deux séminaires internationaux évoqués précédemment en marge du FSM 2015 à Tunis et le prochain en marge de l'AMR au Maroc en avril 2016. Ils visent à permettre les échanges d'expériences et la mise en place de stratégies concertées de luttes.

Le SI ATTAC CADTM Maroc avait organisé en 2014, les 13 et 14 mars une rencontre avec la Via **Campesina** (mouvement paysan international) autour de la thématique « pour la terre et la solidarité des peuples dans la solidarité et la lutte » ; cette rencontre s'est conclue par une déclaration commune et a été suivie de deux réunions spécifiques dans le but de stimuler les convergences de luttes. Cette collaboration s'est poursuivie lors de l'Université des mouvements sociaux à Paris les 19 et 23 Août 2014 et en 2015 lors du FSM précité.

Les peuples ont fait entendre à nouveau leur voix à l'occasion de « la IIème conférence mondiale des peuples sur le changement climatique et la défense de la vie » tenue le 10.10.15 en Bolivie. Plus de six mille participants sont venus du monde entier pour « construire ensemble une culture de vie qui respecte la Terre Mère » et travailler à des politiques alternatives aux politiques néolibérales, « extractivistes »<sup>58</sup> en place. Au-delà des participants issus du monde syndical, des partis de la gauche radicale, des mouvements sociaux, des mouvements interreligieux se sont également joints à cette initiative majeure de la société civile en marche prouvant cette volonté commune des participant(e)s de « passer d'une démocratie représentative à une démocratie directe » comme l'appelle de ses vœux le prix Nobel de la paix Adolfo Perez Esquivel.

Au niveau de l'initiative du CADTM/Belgique, s'est tenue la 4<sup>ème</sup> Université d'été en septembre 2015 près de Namur à la « Marlagne » : plusieurs membres d'ATTAC CADTM<sup>59</sup> et du réseau international des plates-formes de l'Amérique latine, de l'Asie et de l'Afrique ont pu y participer et présenter leurs contributions respectives à la réflexion à partir des luttes sociales, en Colombie, en Inde et dans divers pays africains y compris dans la région de l'Afrique du Nord au Maroc et en Tunisie. Profitant de cette opportunité de rencontrer des partenaires du Nord plusieurs membres d'ATTAC CADTM Maroc ont pu intervenir dans des activités du CADTM B tels qu'entre autres les « Lundis contre la dette » en faisant une intervention sur la dette climatique et en diversifiant les contacts en Europe en vue de renforcer les synergies également sur cette thématique prise en compte tant au Nord qu'au Sud.

En novembre 2015, le Secrétaire permanent de la plate-forme CADTM Afrique<sup>60</sup>, le trésorier

<sup>58</sup> Voir article « Creuser jusqu'où ? c'est pas du vent » par Nicolas Sersiron 03.12.15 site [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org)

<sup>59</sup> Un militant Larbi ... et une militante Fatima Zahra Belgehti; d'ATTAC CADTM Maroc sont intervenus lors des ateliers de la 4<sup>ème</sup> Université d'été ; voir CR de leurs interventions dans la partie II de la présente étude .

<sup>60</sup> A noter qu'une collaboration entre le SI ATTAC CADTM et le secrétaire permanent du CADTM Afrique ; elle a concerné en 2015 en particulier la procédure de sélection pour les candidats à l'école de formation à Amsterdam, la procédure de sélection pour les délégué(e)s à la prochaine AMR de 2016, l'aide financière pour le local du SI

membre d'ATTAC CADTM Maroc ainsi qu'un membre <sup>61</sup>d'un groupe local du mouvement au Maroc ont pris part également part à la formation à l'IIRE à Amsterdam pour approfondir leurs connaissances sur les thématiques proposées et tisser des liens avec de potentiels partenaires internationaux en apportant leurs propres contributions aux débats.

A cette occasion, ils ont eu l'opportunité de participer à la formation internationale organisée par le CADTM qui s'est déroulée sur trois jours avec la présence de membres du réseau des diverses plates-formes continentales.

Pour ce qui a trait à **la recherche de synergie avec la Marche mondiale des femmes MMF**, une militante d'ATTAC CADTM a pu participer à la rencontre régionale qui s'est tenue à Johannesburg du 17 au 19 novembre 2014 dans le cadre de la préparation de la quatrième action de la MMF en 2015.

Une action de formation internationale à l'initiative d'ATTAC CADTM Maroc sur la question des abus du **microcrédit** et ses conséquences sur les femmes a été mise en place en 2014 et a permis des échanges fructueux à l'occasion des rencontres autour de la caravane de solidarité à Ouarzazate au Maroc; la coordinatrice de la plate-forme de l'Amérique latine AYNA y a pris part ; le suivi a été discuté à Tunis en marge du FSM. ATTAC CADTM Maroc a participé à la rencontre Afrique du Nord et monde arabe de la FFM qui s'est tenue à Tunis en mars 2015 et qui avait entre autres pour but le renforcement de la présence, de l'action et du rayonnement de la marche mondiale MMF dans la région.

ATTAC CADTM Maroc a par ailleurs participé activement à la **constitution d'un Collectif d'associations de luttes féministes**<sup>62</sup> pour veiller à la préparation d'une mobilisation marocaine dans cette optique notamment lors des rendez-vous phares du mouvement le 8 mars et le 17 octobre. Des rencontres à cette fin se sont déroulées notamment à Agadir lors du lancement de la quatrième action internationale de la MMF en 2015 ainsi qu'à l'occasion de sa clôture le 17.10.15 à Nairobi.

A relever également le fait que la commission femme d'ATTAC CADTM Maroc approfondit et suit en particulier la question des abus du microcrédit sur les femmes au Maroc; cette question a été discutée lors d'une Assemblée des luttes féministes en mars 2015 dans une réunion spécifique en marge du FSM ; un tableau a été dressé des situations dans ce domaine dans les divers pays africains représentés. Une étude est en cours à ce sujet; elle a été reprogrammée dans le programme de 2016 et sera publiée en mars 2016. Un étudiant belge y travaille également dans son mémoire de fin d'étude et est en rapport avec la commission femmes pour les échanges de données y relatives. Il est prévu enfin que cette thématique fasse l'objet d'un séminaire spécifique en 2016 et ce, dans le contexte plus large de la responsabilité des banques et de la lutte contre la pauvreté.

Une attention particulière sera accordée aux impacts de la microfinance et de la dette sur le processus de précarisation des femmes qui connaît ces dernières années une grave expansion : cette thématique fera l'objet d'un travail attentif de suivi par ATTAC CADTM Maroc ainsi que par plusieurs partenaires au Sud comme le CADD Bénin.

partagé à Rabat et sur le fond des dossiers : la préparation des projets de financement pour 2016.

<sup>61</sup> Abdelilah Kherraz , jeune membre de l'équipe de formation d'ATTAC CADTM Maroc en 2015 /2016.

<sup>62</sup> Le CADTM entend par « par luttes féministes » les luttes qui permettent aux femmes de créer les conditions d'égalité de traitement par rapport aux hommes, les conditions de leur émancipation de toute forme d'oppression ainsi que les conditions de respect de leurs droits sociaux, politiques, culturels dans toutes les sociétés. Le CADTM privilégie l'expression « luttes des femmes » à la terminologie en usage « genre » , car les termes luttes des femmes évoque pour le mouvement l'histoire même des luttes et des conquêtes des femmes dans lesquelles le CADTM inscrit son action.

L'approche « genre » pour le CADTM figure dans sa charte politique et dans sa charte de fonctionnement. On peut lire dans la première que « Simultanément à l'annulation de la dette, il est indispensable de mettre en pratique d'autres alternatives radicales parmi lesquelles figure l'égalité de traitement entre les femmes et les hommes dans tous les domaines de la sphère privée et publique » et dans la seconde « le CADTM enjoint les organisations membres du réseau à appliquer la parité entre les femmes et les hommes et à agir consciemment en leur sein pour mettre fin à toute forme d'oppression des femmes ».

Il découle de ce qui précède, que si l'avenir du FSM s'avère être incertain, cela n'empêche nullement les deux pôles du SI partagé de travailler conjointement avec détermination à l'émergence de convergences des peuples dans les divers pays où le CADTM est présent ; les moyens techniques et financiers permettant ces rencontres internationales et les communications y afférentes restent une des conditions cruciales de la faisabilité d'une fusion des énergies altermondialistes à une grande échelle.

### **3.5.2 Renforcement des activités avec le CADTM Afrique et développement de celles-ci en Afrique du Nord et au Moyen-Orient**

Créée en 2009, la plate-forme continentale de l'Afrique : CADTM Afrique compte 20 organisations dont 14 en Afrique de l'Ouest. Deux axes sont actuellement prioritaires sur son agenda d'activités : **l'audit de la dette** et les accords de **libre-échange**. (ALE) A titre d'exemple la CAD-Mali <sup>63</sup> s'est engagée à réaliser l'audit citoyen de sa dette publique , comprenant le CAD« Collectif d'audit citoyen » et un « Collectif d'audit citoyen de la dette malienne » ; ces collectifs sont chargés d'organiser concrètement l'audit citoyen. Le processus est en cours ; la sensibilisation des parlementaires au « système dette » et la mobilisation citoyenne font partie des priorités pour 2016 et implique un fort soutien de la coordination africaine du CADTM et du SI ATTAC CADTM Maroc et des moyens suffisants.<sup>64</sup>

Les initiatives menées par RAID ATTAC CADTM en Tunisie depuis le processus de révolution en 2011 ont été multiples, de l'élaboration d'articles en arabe aux interpellations politiques y compris au Parlement européen en 2013 en passant par la création de collectifs sur l'audit et les prises de positions dans des conférences de presse; mais force est de constater que cela n'a pas pu aboutir dans un premier temps à une prise en compte effective de la problématique par les partis politiques pourtant favorables aux revendications de RAID ATTAC CADTM. C'est dire l'importance de la démarche actuelle de RAID ATTAC CADTM avec à ses côtés « le Front populaire<sup>65</sup> » qui « replace l'audit au premier rang de ses priorités en lançant à Tunis le 17 décembre 2015 la campagne « Droit de savoir la vérité sur la dette de la dictature. Auditions la dette !donnons une chance à la Tunisie ». A cette fin, la coordination Afrique, le SI partagé et le réseau international du CADTM se doivent de fédérer leurs efforts pour soutenir la démarche précitée. La formation dispensée à certains députés tunisiens du front populaire par des membres du CADTM international à l'occasion de cette campagne est un signe encourageant dans cette voie. Le suivi de la proposition de loi élaborée par le député tunisien Fathi Champkhi (RAID ATTAC CADTM) sur la base des acquis des audits en Équateur et en Grèce mérite la solidarité du CADTM sous diverses formes à définir dans le court terme dans la mesure où ce projet de loi qui sera déposé au début de l'année 2016 implique la participation active de la société civile et doit pouvoir compter sur la solidarité du réseau international du CADTM.

Le deuxième axe de l'action de la plate-forme CADTM AFRIQUE s'articule autour de la question **du libre-échange**.

Plusieurs séminaires internationaux du CADTM ont été mis en place dans cette optique. Cette question a fait l'objet de l'élaboration d'un ouvrage intitulé «Accords de libre-échange : des

<sup>63</sup> CAD-Mali L'audit citoyen de la dette du Mali , période de 1992-2002, plaidoyer en faveur de l'annulation de la dette [http:// www.cadm.cadmali.org/IMG/pdf/Audit de la dette.pdf](http://www.cadm.cadmali.org/IMG/pdf/Audit_de_la_dette.pdf)

<sup>64</sup> Un programme triennal financé par le CNCND est susceptible d'apporter une part des financements utiles pour les deux années à venir à cette fin ; une diversification des sources de financement reste toutefois une nécessité vu les tâches à accomplir en lien avec la conduite d'un audit : actions de sensibilisation et formations appropriées à mettre en place, recours à des expertises etc.

<sup>65</sup> Le front populaire est constitué d'une coalition de plusieurs partis politiques tunisiens ; le collectif « Rencontre de lutte contre la dictature de la dette » (RLCDD) comprend cinq associations et organisations OTC (L'Organisation Tunisienne pour la citoyenneté) UGET (Union Générale de Etudiants de Tunisie, UDC (union des Diplômés chômeurs) APEP(Association pour la Préservation de l'Ecole Publique) et UGTT ( Union Générale Tunisienne du Travail- Département femme, jeunesse ouvrière )



accords coloniaux contre les peuples » élaboré et publié par ATTAC CADTM en 2015 en langue arabe; cet ouvrage est appelé à jouer un rôle important dans les actions de sensibilisation auprès des députés et de la société civile tunisienne et marocaine ainsi que dans la région de l'Afrique du Nord.

Cet ouvrage a été présenté le 07.10.15 au club des avocats à Rabat. Ayant présenté son analyse des ALE et s'étant clairement prononcé contre la mondialisation libérale, ATTAC CADTM Maroc a appelé au lancement d'une campagne autour du slogan « STOP ALECA. »

Des interpellations politiques sur la dette, sur l'ALECA (Accord de libre-échange complet et approfondi entre l'Union européenne (UE) et la Tunisie) ont d'ores et déjà été programmées dans le plan d'action du CADTM AFRIQUE et feront l'objet d'échanges de vues lors de sa prochaine AG en avril 2016. D'ici là, de février à avril 2016, des conférences sur la dette et les accords signés entre la Tunisie et les Institutions financières internationales (IFI) seront organisées dans divers villes par RAID ATTAC CADTM en collaboration avec les coordinations locales et régionales telles que la centrale syndicale (UGTT) et l'association des jeunes chômeurs (UDC).

Le Conseil international (CI) du réseau CADTM ayant entre autres comme tâche d' « assurer le suivi des travaux des structures continentales du réseau en lien avec l'évolution du contexte politique aux niveaux régional et international » sera amené à accompagner ces évolutions aux côtés du SI ATTAC CADTM Maroc.

Pour ce qui est de la recherche de synergies et de convergences au niveau de l'Afrique ces deux dernières années notons qu'en septembre 2014, le CADTM Afrique en collaboration avec le SI ATTAC CADTM Maroc a pu prendre part à la 7<sup>ième</sup> **édition du Forum social africain** qui s'est déroulée à Dakar pour la première fois et a sollicité son adhésion nouant ainsi de nouvelles relations notamment avec le RADDHO chargé des questions des droits humains.

Pour élargir ses partenariats, le CADTM Afrique a également pris part à un colloque international « **Regards africains alternatifs sur les questions de sécurité et de gestions des conflits** » qui s'est tenu à **Bamako au Mali les 17, 18 et 19 novembre 2014.**

La participation à la **première université de la plateforme du CADTM Afrique**<sup>66</sup> a marqué une étape importante dans le processus de synergie Sud Sud; Y ont participé plus de 80 participants qui ont débattu entre autres de la dette coloniale, de l'accaparement des terres, des ressources naturelles, des politiques néolibérales et de leurs conséquences en Afrique sur les économies nationales et sur les populations.

La préparation de la **deuxième université du CADTM Afrique** pour l'année 2016 au Niger a été entamée à la fin de l'année 2015. Outre les thématiques liées à la mission du réseau international du CADTM (libre échange, politiques des IFI, la dette et l'audit) sont susceptibles de figurer en 2016 la microfinance et ses conséquences en Afrique, les luttes des femmes, les conflits sociaux et la protection sociale ainsi les conflits armés et les flux migratoires.

La participation à la 11<sup>ème</sup> édition du **Forum des peuples** à Siby au Mali en décembre 2015 a été vivement saluée par les participants africains comme une occasion renouvelée de pouvoir être à l'écoute des peuples en milieu rural sur les questions d'atteinte au droit à la vie et au bien être tandis que se réunissait à Paris pour les dirigeants du monde à l'occasion de la 21<sup>ème</sup> conférence mondiale pour le climat.<sup>67</sup>

Dans le cadre du renforcement des collaborations avec l'Afrique du Nord et le Moyen Orient, il y a lieu de mettre en lumière l'Initiative de RAID ATTAC Tunisie (**membre des réseaux CADTM et ATTAC**) de **création d'une commission pour la vérité sur la dette tunisienne** sous le slogan « Notre argent doit nous servir ». Dans le cadre des attributions du SI ATTAC

<sup>66</sup> Première université de la plate-forme CADTM Afrique (référence à préciser)

<sup>67</sup> Voir article « Forum des peuples à Siby » 11.01.16 par Issa Kamissoko sur le site [www.cadtm.org](http://www.cadtm.org)

CADTM Maroc, deux membres de la direction d'ATTAC CADTM Maroc Omar Aziki et Fatima Zahra El Belghiti ont participé à la campagne pour la vérité pour la dette tunisienne les 18 et 19 décembre 2015 et se sont impliqués dans le suivi de la commission de l'audit en Tunisie notamment en vue de renforcer les convergences sur cette thématique dans la région mais aussi pour relancer la question de l'audit citoyen au Maroc.

### **3.5.3 Développement du site du CADTM international en langue arabe**

La politique de communication telle que définie par le Comité national de l'information en coordination avec le Secrétariat national (SN) d'ATTAC CADTM Maroc se base sur plusieurs axes dont

- 1. Les relations avec les militant(e)s et sympathisant(e)s :** elles s'établissent essentiellement via les réseaux sociaux soit Facebook pour le public arabophone et twitter pour le public francophone. Quatre personnes sont chargées de gérer ces pages et de les alimenter avec des textes, des images ou des vidéos quotidiennement. Depuis le début de 2016, ATTAC CADTM Maroc dispose d'une chaîne You tube pour diffuser les informations et les analyses élaborées par le comité d'information.
- 2. Les relations avec les partenaires :**  
Elles sont entretenues via les réseaux sociaux, essentiellement par l'intermédiaire des sites WEB, ceux d'ATTAC CADTM Maroc disponibles en deux langues FR et arabe et celui du CADTM en langue arabe dans sa nouvelle version (2015). Le public cible est constitué surtout d'étudiants, de chercheurs, de journalistes et d'associations des mouvements sociaux à la recherche de documentation sur les thèmes d'intérêt commun, notamment ceux de la région MENA.  
Pour ce qui est des relations avec la presse comme évoqué plus haut des démarches ont été entreprises les derniers trois mois pour disposer de points de contact dans les médias de la presse écrite et digitale afin de leur transmettre régulièrement notamment les communiqués de presse. Une base de données a été établie à cet effet fin 2015.
- 3. Harmonisation de la charte graphique**  
Sur tous les supports de communication mentionnés, ATTAC CADTM Maroc emploie la même charte graphique (couleur, logo..) pour identifier et pour mémoriser l'association et le réseau ; et ce, grâce à un jeune graphiste bénévole membre de l'association.

Développer un site Internet en langue arabe constitue un outil précieux pour diffuser les analyses du CADTM dans le monde arabophone et pour créer les synergies dans les mouvements altermondialistes et autres forces de changement comme défini dans les stratégies globales du CADTM International.

Cet espace de réflexion critique citoyenne devrait permettre aux internautes concernés de mieux déchiffrer les mécanismes et les conséquences de l'offensive néolibérale sur les « réalités de terrain » non seulement au Maroc mais aussi dans la région du Nord de l'Afrique et au Moyen Orient et permettre au CADTM international d'étendre ainsi notamment l'audience des mouvements ATTAC et CADTM dans l'ensemble du monde arabophone.

Cet espace de réflexion permettra en outre de stimuler les convergences de luttes face aux conséquences désastreuses des politiques dénoncées sur les droits humains.

Le site [www.attac.org](http://www.attac.org) est disponible en FR, EN, D, ES ; le site [www.attacmaroc.org](http://www.attacmaroc.org) disponible en langue française met à disposition une vingtaine d'articles de fond entre début 2014 et fin 2015 et plus d'une quinzaine de documents audio portant notamment sur des interventions lors de séminaires, rencontres internationales notamment depuis le dernier FSM de 2013.

Ces articles incluent des communiqués communs du SI partagé et certains d'ATTAC CADTM, ils traitent des questions internationales liées à la mondialisation telles que la question du libre-échange, la dette illégitime, la dette écologique ainsi que des questions de politique intérieure au Maroc : la privatisation, la loi de finance de 2015, la politique d'austérité et ses conséquences sur la population.

Le site CADTM [www.arabic.cadtm.org](http://www.arabic.cadtm.org) diffuse actuellement des informations en langue arabe notamment sur les thématiques ainsi que les analyses du CADTM comprenant d'une part des contributions propres à ATTAC CADTM Maroc et des contributions des autres plates-formes continentales du réseau CADTM.

Durant le dernier trimestre de 2015 14501 pages du site ont été consultées ; ce qui correspond à un nombre de visiteurs à hauteur de 8579 sur cette période avec une moyenne de 95 visiteurs par jour. En décembre 2015, une nouvelle version du site a été envisagée pour l'amélioration de son fonctionnement sur le plan technique; le dernier enregistrement vidéo mis en ligne le 02.12.15 intitulé « État climatique au Maroc COP21 » permet à ATTAC CADTM Maroc de faire valoir ses opinions sur la question en lien avec l'ouvrage sur la même thématique publié et ce, en langue arabe sous-titrée en langue française. Cet exemple est un signe prometteur de ce que peut devenir le site dans un proche avenir 2016-2018. La partie interactive mériterait également d'être développée avec un accès sur Twitter autant que faire se peut. On peut dénombrer actuellement 745 abonnés sur Twitter, 3926 sur Facebook dont parmi les visiteurs 81%(H) 19%(F).

### 3.5.4 Production de la revue d'ATTAC CADTM Maroc et articles en langue arabe

ATTAC CADTM Maroc a publié dans le passé une revue spécifique bilingue intitulée « Possible ».

Faute de moyens suffisants, elle a rencontré des difficultés de parution ces dernières années et a cessé de paraître. Par contre, durant la période étudiée de 2014 à 2015, 15 numéros du bulletin en arabe intitulé « Résistance » ont paru ; ils ont porté sur les questions de services publics, les entreprises multinationales, l'écologie et la crise climatique, dette et bancocratie, les microcrédits et féminismes et ce, à partir d'articles originaux ou de traductions d'articles en français publiés initialement par le CADTM ; ils ont été photocopiés localement par des membres des groupes locaux et diffusés de la main à la main lors des conférences et des activités organisées par ATTAC CADTM Maroc. Ils seront prochainement mis en ligne.

Un certain nombre d'articles disponibles notamment en français en anglais et en espagnol ont pu être traduits vers l'arabe grâce notamment au travail de bénévoles de militants internationaux du mouvement, compétents sur les sujets traités et maîtrisant les langues concernées. Cela a été le cas notamment pour les contributions lors de grands événements et de séminaires internationaux auxquels le réseau du CADTM a pris part. Seuls quatre articles ont pu être traduits en 2015 portant sur la dette grecque, un texte sur l'immigration et un communiqué de la MMF.

### 3.5.5 Production et diffusion d'ouvrages thématiques notamment en arabe et diffusion d'articles traduits vers l'arabe et de l'arabe vers le français.<sup>68</sup>

La production et la diffusion d'ouvrages thématiques notamment en langue arabe ainsi que la diffusion d'articles traduits vers l'arabe ou de l'arabe vers le français ont réellement connu une avancée significative en 2015, notamment grâce à l'engagement d'ATTAC CADTM Maroc articulé en particulier autour de quatre thématiques : les accords de libre-échange, la question de la dette climatique, la dette et la loi de finances au Maroc, le soutien et l'accompagnement des luttes et des mouvements sociaux au Maroc mais également en termes de solidarité avec les luttes sociales sur les autres continents.

- **Accord de libre-échange:** ATTAC CADTM Maroc a produit et publié une étude sur le libre-échange intitulée « Accords de libre-échange : des accords coloniaux contre les peuples » en langue arabe et française. Cette étude a été présentée dans plusieurs villes marocaines à Rabat, à Agadir et à Safi et sera présentée dans les six premiers mois de 2016 dans plusieurs autres villes marocaines.
- **Dette climatique :** ATTAC CADTM Maroc a publié son premier rapport sur l'état de la Justice climatique au Maroc en version arabe et française lors d'une conférence de presse tenue à Rabat et a fait l'objet d'une activité d'information et de sensibilisation à Safi. ATTAC CADTM Maroc s'est associé à l'action mondiale pour la Justice climatique lors de la COP21 à Paris et a été représentée par une militante de l'association.<sup>69</sup>
- **Dette et loi de finances :** ATTAC CADTM Maroc a élaboré et publié deux documents spécifiques sur le budget 2016 au Maroc et sur la loi de finances; ces analyses et propositions alternatives d'ATTAC CADTM Maroc ont été présentées en conférence de presse le 23.12.15 à Agadir.
- **Soutien et accompagnement des luttes.** L'actualité militante de 2014 et de 2015 au Maroc a été marquée par de nombreux mouvements sociaux (revendications des étudiants en médecine, instituteurs en formation/enseignants stagiaires, mouvements de citoyens contre la hausse du coût de la vie notamment contre la hausse des tarifs de l'eau et de l'électricité suite aux privatisations); ATTAC CADTM Maroc a été directement impliqué dans ses luttes ou est intervenu en soutien à ces luttes à travers une présence militante sur le terrain ou par le biais de prises de positions, d'articles et de communiqués de solidarité.

A cet égard, il y a lieu de mettre en lumière le fait que l'engagement militant d'ATTAC CADTM Maroc constitue indéniablement une des forces majeures de ce mouvement et qu'en la matière

<sup>68</sup> Consulter le site [www.attacmaroc.org](http://www.attacmaroc.org) ainsi que le site en arabe <http://arabic.cadtm.org>

<sup>69</sup> Participation à la COP 21 de Lucile Dumas ATTAC CADTM Maroc

l'acquis de ces luttes sur plus de 10 ans depuis son adhésion au CADTM, mériterait d'être davantage valorisé comme un apport significatif dans la démarche de défense des droits fondamentaux des citoyen/nes et de recherche d'alternatives viables aux politiques néolibérales en place et en particulier aux mesures d'austérité détériorant considérablement les conditions de vie des populations concernées.

Le site en arabe <http://attacmaroc.org> propose une ample documentation constituée au fil des années de plus de 500 études thématiques et de 160 communiqués et compte rendus d'activités. Le site en français, créé en 2015 ne dispose pas encore de ces rubriques et de ce précieux fonds documentaire.

La constitution d'un fonds documentaire exploitable dans plusieurs langues devrait contribuer au rayonnement du réseau international du CADTM; il mériterait d'être développé durant la deuxième partie du mandat du SI partagé (2016-2018).

### 3.6 Constats et conclusions

Au vu de ce qui précède et des critères/indicateurs pris en compte dans la présente analyse, il ressort que les **conditions de faisabilité du transfert** sont globalement remplies ; reste toutefois une forte inquiétude sur les possibilités durables de dépasser les obstacles réels découlant des contraintes externes se manifestant par une certaine limitation de la liberté d'association et d'expression qui s'est durcie durant les deux premières années du mandat du SI partagé au Maroc.

En dépit de ces contraintes, il y a lieu de relever que la plupart des tâches imparties a pu être réalisée de part et d'autre. Toutefois vu l'ampleur des tâches à réaliser liées aux activités du SI partagé, le CADTM/B peut compter sur une équipe/staff multidisciplinaire dynamique bénéficiant d'un très bon niveau de formation mis au service de l'engagement militant et est bien outillée sur le plan technique ; les nouvelles fonctions du SI ATTAC CADTM Maroc sont assurées par une équipe très restreinte qui souffre notamment de manque de temps et d'expérience dans la conduite de projets complexes notamment sur le plan administratif ; ce qui a occasionné en 2015 des retards en particulier dans la production des rapports et des évaluations d'usage et dans la programmation des activités pour 2016-2018. Une consolidation des compétences est à prévoir dans le court terme (2016 et 2017) pour les membres associés bénévoles amenés à assumer des tâches administratives, financières et de représentation du SI face à divers publics cibles et face aux médias.

Pour ce qui est de l'implication du SI partagé et du CADTM/B dans **la réflexion sur le mouvement altermondialiste**, il ressort que l'accompagnement du déroulement du FSM à Tunis en 2015 a été rigoureux et que la réflexion quant à l'avenir de cet événement se poursuit en s'orientant toutefois vers de nouvelles formes de convergences autour des audits citoyens et de l'élargissement du champs d'action du CADTM à la prise en compte des dettes privées illégitimes ; cette recherche de convergences avec les mouvements sociaux a gagné en visibilité notamment en Europe en 2015.

Quant à la **force d'initiative du CADTM/B**, la qualité de sa **recherche action** et son impact sur ses partenaires du Sud, on peut souligner que plusieurs ouvrages feront sans aucun doute date ces dernières années que ce soit « le rapport sur la vérité sur la dette grecque » , « bancocratie » ou le « manuel sur l'audit, méthodologies et expériences » comme travail collectif Sud Nord (CADTMB) et que ces recherches ont contribué d'une manière substantielle à la réflexion et à l'action au Sud. La dynamique enclenchée dans ce domaine, a favorisé l'élaboration d'ouvrages au Sud (SI ATTAC MAROC) que ce soit sur le libre-échange ou sur la dette écologique /climat

(en cours de rédaction) en langue arabe et traduit en français, garant d'une diffusion accrue dans le monde arabophone. Les échanges de vues ont été variés et denses lors des séminaires et des rencontres internationales, gages d'une synergie au service du mouvement international du CADTM.

Pour ce qui a trait enfin à la **prise en compte du genre** dans les activités du SI partagé et dans le fonctionnement et les stratégies du mouvement, il faut reconnaître que le CADTM progresse dans cette voie y compris dans ses analyses même si dans la pratique de la parité<sup>70</sup> et de l'égalité de traitement dans le fonctionnement des instances nouvellement mises en place cela ne soit pas encore totalement réalité.

Dans ses analyses, de plus en plus, le lien entre les thématiques abordées et la prise en compte du genre est sensible. « Dette et genre » fait l'objet d'un ouvrage spécifique en cours d'élaboration. La question des abus des microcrédits sur les femmes a été un thème fécond en 2014 et 2015 dans la mesure où il a permis des avancées dans les luttes sur le terrain et également pu mettre en évidence le rôle des femmes non seulement comme victimes des systèmes en place mais aussi comme vecteurs et actrices de changement.

UN SCHÉMA RÉCAPITULATIF des « Forces et Faiblesses » du SI partagé met en exergue les atouts du SI partagé et les risques qui le menacent. Ce schéma est joint en annexe.

### 3.7 Recommandations

Au vu des constats et des analyses portant sur la première partie du mandat du SI, il s'avère que les tâches imparties aux deux pôles du SI partagé ont été très largement accomplies et ce, dans un esprit de bonne collaboration dans l'intérêt général du réseau international. Compte tenu toutefois de certaines faiblesses d'origine externe et d'origine interne pointées dans le schéma récapitulatif susmentionné, plusieurs recommandations peuvent être formulées à ce stade :

Trois axes de soutien gagneraient à être privilégiés de la part du SI CADTM /B en faveur du SI ATTAC Maroc dès 2016

- renforcer l'autonomie organisationnelle administrative et financière du SI ATTAC CADTM Maroc en mettant en place notamment :

---

<sup>70</sup>Lors de l'AG du réseau en mars 2015, une nouvelle coordination du CADTM Afrique a été élue. Seule une femme a été élue sur cinq membres. Compte tenu des dispositions de la Charte de fonctionnement du CADTM stipulant le respect de la parité dans le fonctionnement du réseau, la décision précitée sera portée à l'ordre du jour d'une AG extraordinaire en avril 2016.

- une structure élargie s’occupant spécifiquement des activités du SI partagé prévoyant la mise à disposition de deux permanents supplémentaires au deuxième semestre de 2016 et au plus tard en 2017 ainsi qu’un volet de bénévoles pour soutien à des activités ponctuelles (organisation de séminaires internationaux et de l’AMR ainsi que pour les tâches d’interprétariat et de traductions dès 2016) ;
  - des **ateliers d’écriture** (documents administratifs, PC, CV, rapports/évaluations des projets) ainsi que l’aide ad hoc pour la rédaction d’articles des militantEs dès 2016, suivis d’une formation à l’international (analyse des réalités internationales et entraînement à la prise de paroles en fonction de divers publics cibles) et ce, en priorité pour les militantEs d’ATTAC CADTM Maroc et de la plate-forme CADTM AFRIQUE ;
  - un **suivi spécifique du cycle des projets** comprenant les différentes phases de gestion d’un projet de développement de l’analyse des besoins à la conception du projet/activité jusqu’à la phase d’évaluation tant sur le plan du contenu que sur celui de sa gestion allant de la recherche de financement à la gestion financière et à la rédaction du rapport d’activités.
  - Une articulation plus performante des relations entre le SI partagé, la plate-forme Afrique, le comité des études et des plaidoyers (CEP) en prenant en compte les tâches revenant au Secrétaire permanent du CDTM AFRIQUE et en incluant autant que faire se peut une déléguée marocaine dans la coordination africaine(respect de la parité dans ladite CA et souci de meilleure coordination entre CA et le SI partagé ATTAC CADTM Maroc.)
- augmenter la sensibilisation des médias africains à la question de la dette en identifiant les journalistes au sein du réseau africain ou journalistes proches des mouvements alternatifs et former des militantEs aux médias ( techniques d’information et formation pratique afin d’être en mesure de mener des interviews et de tourner, monter, sous-titrer, classer des vidéos en vue de relayer les analyses d’ATTAC CADTM sur les sites du CADTM notamment en arabe en veillant à la prise en compte de la dimension du genre (en incluant au-delà des dossiers *femmes victimes du système dette* ex femmes victimes du microcrédit, les *femmes vecteurs et actrices de changement* femmes militantes d’ATTAC CADTM M(portraits en interviews) et nouvelle génération ex/manifestations des enseignantEs stagiaires ces quatre derniers mois de 2015) ;
  - soutenir politiquement **le processus d’audit en Tunisie**<sup>71</sup> et dans la région d’Afrique du Nord, par la poursuite de mise à disposition des expertises des diverses composantes du CADTM y compris celles de l’Afrique (audit au Mali) ainsi que du réseau ANYA et des comités d’audits citoyens se développant notamment en Europe (ACiDE) tout en suivant de près l’évolution du CADTM sur la question des dettes illégitimes y compris des dettes privées ;

Pour ce faire, soutenir au niveau des staffs le processus de renforcement mutuel des compétences entre les membres du SI CADTM /B et ceux du SI ATTAC CADTM Maroc en favorisant les apprentissages et échanges d’expériences par binôme sur des thématiques données(dette écologique , audit citoyen et des habilités spécifiques ( gestion administrative, gestion du site Internet etc) et ce, en favorisant aussi les échanges directs lors des rencontres internationale du réseau du CADTM ou en marge de celles-ci.

<sup>71</sup>Raid ATTAC membre du CADTM a lancé en Tunisie une campagne nationale et internationale pour la suspension de la dette et la réalisation d’un audit dès le début du processus révolutionnaire et la chute du dictateur Ben Ali RAID ATTAC CADTM a poursuivi un double objectif celui de médiatiser la question du « système dette »et celui de créer les conditions d’un soutien populaire en vue de la mise en place d’un audit de la dette tunisienne. Une forte activité militante s’est développée pour atteindre ces objectifs se concrétisant notamment par la création du « Collectif contre la dictature de la dette » (RLCDD) ayant l’audit comme résultat attendu.

Observations de l'auteure de la présente étude à l'adresse du SI partagé CADTM /B et ATTAC CADTM Maroc

### **Contexte du déroulement du mandat du SI partagé**

Le contexte international et celui particulier en Afrique du Nord en matière de droit d'association et de liberté d'expression en l'occurrence au Maroc connaît une dégradation dont les signes avant-coureurs se sont déjà manifestés durant la première partie du mandat du SI partagé ; une telle situation invite le CADTM à une prise en compte raisonnée des risques et des menaces encourus de manière à pouvoir atteindre dans des conditions acceptables par tous les résultats escomptés par ce transfert dans l'intérêt de l'ensemble du réseau international du CADTM.

Cela invite le SI partagé dans ses diverses composantes à la plus grande vigilance concernant les conditions dans lesquelles les tâches du SI partagé pourront s'exercer non seulement en ce qui concerne l'organisation de la prochaine AMR mais aussi le déroulement de la deuxième partie du mandat 2016 et 2017.

En cas de pressions politiques accrues sur les libertés d'association et d'expression au Maroc, il s'agira de mesurer dans un dialogue franc et ouvert entre partenaires les risques encourus par les membres du SI ATTAC CADTM particulièrement exposé(e)s; ils ne devraient en aucun cas être personnellement mis en danger ni amené(e)s de ce fait à voir leurs capacités d'action réduites sur le terrain ; à ce titre le but du transfert du SI ayant été au contraire de permettre au SUD une plus grande visibilité et un rayonnement dans la région d'Afrique du Nord et du Moyen Orient et une meilleure prise en compte de ses acquis et du développement de sa recherche tournée vers l'action, il conviendra dès lors de s'interroger sur la manière alternative de rendre cette mission possible sans risques excessifs.

Il appartient aux diverses instances du CADTM international et en particulier aux membres du SI partagé de peser les tenants et les aboutissants du contexte actuel de l'exercice de son mandat sans pour autant devoir renoncer à son mandat confié par l'AMR du réseau international.

Compte tenu par ailleurs du contexte socio-politique en Europe, crise économique , politiques d'austérité, montée du populisme et des extrémismes, flux des migrants et profondes divisions des États Membres et des citoyen/nes au sein de l'UE à cet égard , suivi nécessaire de la question de la dette en Grèce, en Espagne et au Portugal et montée récente de la gauche radicale dans certains États membres dont le Portugal ne faut –il pas établir de nouvelles priorités au niveau des **mobilisations citoyennes** à stimuler dans le sens de l'appel du CADTM lors de l'Assemblée citoyenne européenne en 2015.

Les tâches du SI partagé CADTM /B ayant été largement accomplies en 2014 et 2015, il importe de se concentrer sur les tâches **de valorisation des acquis et des outils des audits** et de mise à la disposition des partenaires pour accentuer le renforcement des alliances avec les mouvements sociaux et pour envisager les **modalités d'actions** conjointes de grande envergure pour les six mois à venir en **2016** cruciaux au niveau européen compte tenu de la constellation politique dans divers États Membres. Sans perdre de vue la stratégie globale du mouvement pour la décennie à venir 2015-2025, l'évolution des contextes au Nord (nécessité d'un plan B de sortie de crise)comme au Sud(nécessité de faire face aux fragilités des avancées notamment en Tunisie et



dans la région) implique une réflexion approfondie sur les accents à placer dans les activités du CADTM pour le court terme (2016) le moyen terme deuxième partie du mandat SI partagé 2016-2018) et le long terme (2015-2025) quitte à devoir aménager les activités planifiées dans les programmes en cours.

Pour le fondateur du CADTM/B il y a 25 ans, Éric Toussaint intervenant récemment devant l'Assemblée Citoyenne sur la dette , une des leçons de la Grèce est que « le mouvement citoyen n'a pas exercé suffisamment de pression sur les partis de gauche, notamment sur Syriza », il est également le fait que « la dette illégitime est une condition *sine qua non* mais insuffisante », une autre leçon réside à ses yeux dans cette prise de conscience qu'il convient de prendre « à bras le corps le problème des dettes privées illégitimes ».<sup>72</sup>

Ces réflexions seront-elles de nature à modifier le nom du CADTM et à infléchir sa mission? Quelles seront les conséquences pour les priorités du SI partagé dans le cadre des responsabilités dont il a été investi ?

L'occasion de la préparation de la prochaine AMR pour avril 2016 se prête à cet exercice ainsi que les possibilités de concertation qu'offre la rencontre internationale en elle-même.

Fin de la première partie

NB Pour des raisons de contraintes politiques évoquées plus haut, il n'a finalement pas été possible d'organiser la tenue de l'AMR au Maroc comme prévu initialement malgré toutes les

---

<sup>72</sup> Article d'Éric Toussaint du 26.01.16 [www.cadtm.org/syriza-Podemos-et-les-mouvements-en-Europe-](http://www.cadtm.org/syriza-Podemos-et-les-mouvements-en-Europe-)

démarches entreprises par ATTAC Maroc auprès des autorités compétentes la tenue de l'AMR au Maroc n'a pas reçu l'autorisation officielle requise. Partant l'AMR s'est tenue à Tunis en avril 2016 grâce au soutien et l'organisation exemplaire de RAID ATTAC et la bonne collaboration avec le SI partagé CADTM/B et ATTAC CADTM Maroc.